



Estado Plurinacional de Bolivia



AUDIENCIA PÚBLICA DE RENDICIÓN DE CUENTAS FINAL 2018

Programa Nacional EMPODERAR <Emprendimientos Organizados para el Desarrollo Rural Autogestionario>



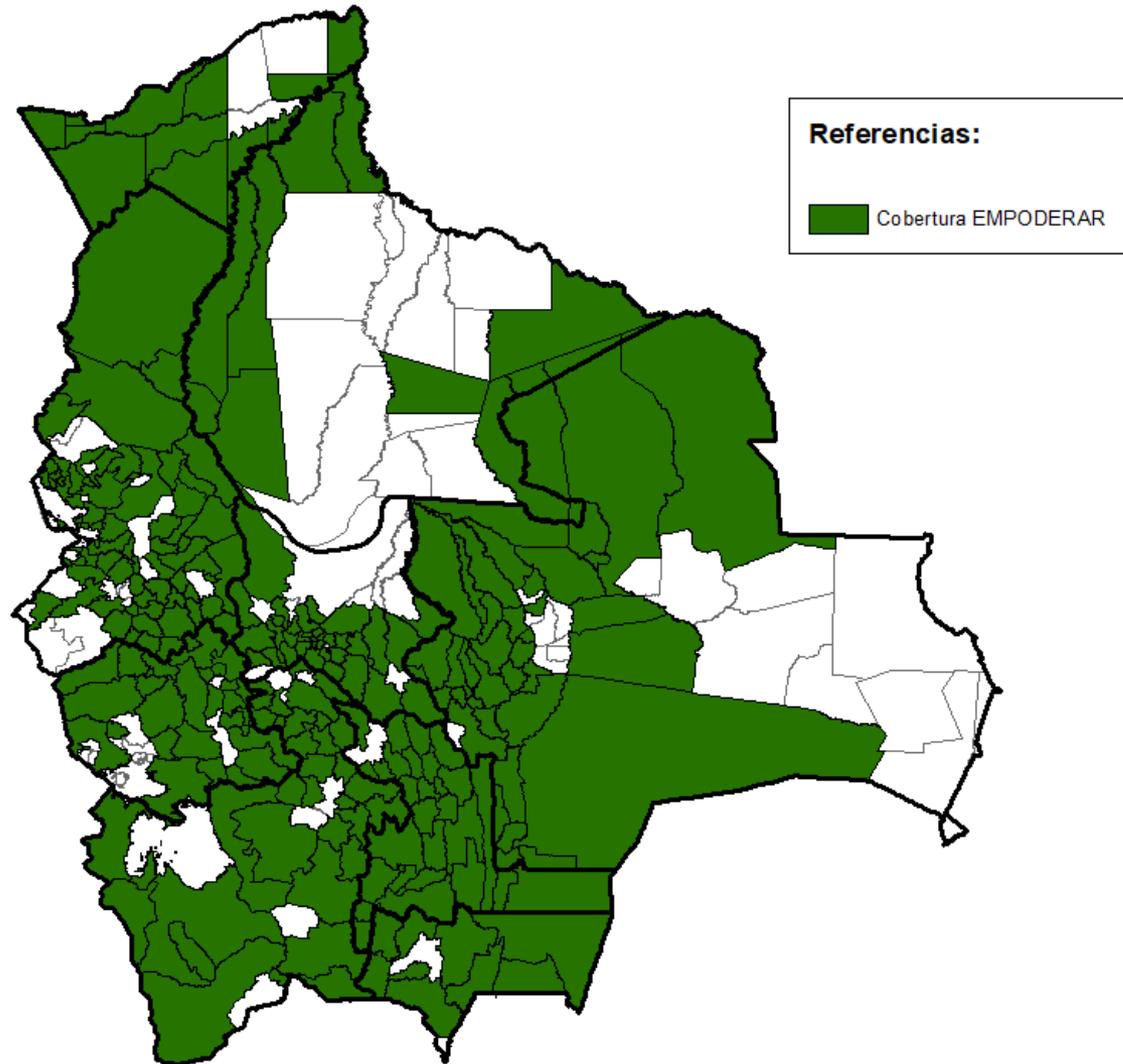
Sembrando BOLIVIA

¿Qué es el EMPODERAR?

- ▶ El programa EMPODERAR, se constituye en un operador de las políticas públicas definidas en el Plan General de Desarrollo Económico y Social “en el marco del Desarrollo Integral para Vivir Bien” **aportando a los indicadores para reducir la pobreza extrema y moderada.**
- ▶ PILAR 6: Soberanía productiva con diversificación desarrollo integral sin la dictadura del mercado capitalista
 - ▶ Meta 3: Producción agropecuaria con énfasis en la agricultura familiar comunitaria y campesina
 - ▶ Meta 4: Sistemas productivos óptimos



COBERTURA DE PROYECTOS “EMPODERAR”



¿Cuáles son nuestros controles?

| No | Instancia de Control | Coordinación General | Unidad Operativa Regional | Organización de Productores |
|----|---|-------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|
| 1 | Auditoría Financiera (1 vez al año) | <input checked="" type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> |
| 2 | Auditoría de Adquisiciones (1 vez al año) | <input checked="" type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> |
| 3 | Auditoria Interna del MDRyT (1 vez al año) | <input checked="" type="checkbox"/> | | |
| 4 | Revisión del experto financiero del BM (1 vez al año) | <input checked="" type="checkbox"/> | | |
| 5 | Revisión del experto adquisiciones del BM (1 vez al año) | <input checked="" type="checkbox"/> | | |
| 6 | Misión regular de supervisión del BM (2 veces al año) | <input checked="" type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> |
| 7 | Rendición Pública de Cuentas (2 veces al año) | <input checked="" type="checkbox"/> | | |
| 8 | Rendición de cuentas a los beneficiarios de los proyectos | | | <input checked="" type="checkbox"/> |



INVERSIONES ACUMULADAS

(Expresado en Bolivianos)

| Proyecto | Fortalecimiento Institucional Bs. | Total Inversiones en proyectos Bs. | | | | |
|--------------|-----------------------------------|------------------------------------|----------------|----------------------|--------------------|----------------------|
| | | No. Proyectos | No. Familias | Aporte EMPODERAR | Aporte CP | Total |
| PAR I | 35.235.804 | 787 | 62.455 | 315.858.239 | 134.123.642 | 449.981.881 |
| PAR II | 32.952.977 | 661 | 43.363 | 237.213.784 | 99.378.448 | 336.592.232 |
| PICAR | 31.758.392 | 1.621 | 39.479 | 376.119.177 | 139.821.214 | 515.940.391 |
| DETI I | 5.953.696 | 275 | 16.339 | 52.558.563 | 32.610.642 | 85.169.205 |
| DETI II | 8.168.809 | 449 | 13.997 | 107.348.308 | 48.109.666 | 155.457.974 |
| Total | 114.069.678 | 3.793 | 175.633 | 1.089.098.071 | 454.043.612 | 1.531.141.683 |

Fortalecimiento institucional: (otras actividades)

Formalización de las organizaciones de productores, capacitación a representantes de organizaciones, formulación de planes de alianzas, evaluación, firmas de convenios y acompañamiento



PRESUPUESTO PROGRAMADO 2018

(Expresado en Bolivianos)

| EMPODERAR 2018 | |
|---|--------------------|
| Proyecto | Presupuesto |
| PAR II | 6.411.213 |
| PAR II FA | 10.525.881 |
| PICAR | 237.867.498 |
| DETI | 15.848.858 |
| MERCADOS (*) | 11.394.838 |
| YPFB (**) | 3.540.000 |
| Total | 285.588.288 |
| (*) Ministerio de la presidencia | |
| (**) Iniciativas productivas financiadas por YFPF | |



EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA 2018

(Expresado en Bolivianos)

| Proyecto | Presupuesto | Apoyo Institucional | Implementación de proyectos | Gestión de proyecto | Total | % |
|--------------|--------------------|---------------------|-----------------------------|---------------------|--------------------|------------|
| PAR II | 72.529.024 | 3.601.692 | 37.091.104 | 17.591.528 | 58.284.324 | 80% |
| PICAR | 215.526.083 | 16.544.588 | 155.688.883 | 10.044.558 | 182.278.029 | 85% |
| DETI | 22.027.575 | 2.192.031 | 12.709.074 | 6.219.309 | 21.120.414 | 96% |
| TOTAL | 310.082.682 | 22.338.311 | 206.342.422 | 33.855.395 | 262.536.128 | 85% |



FAMILIAS DE PRODUCTORES APOYADAS POR EMPODERAR

| Departamento | No. Familias | Mujeres Beneficiarios | Hombres Beneficiarios | % de mujeres |
|----------------------|----------------|-----------------------|-----------------------|--------------|
| Beni | 1.978 | 633 | 1.345 | 32% |
| Chuquisaca | 20.598 | 8.263 | 12.335 | 40% |
| Cochabamba | 17.833 | 8.135 | 9.698 | 46% |
| La Paz | 28.933 | 11.741 | 17.192 | 41% |
| Oruro | 13.236 | 5.657 | 7.579 | 43% |
| Pando | 1.068 | 333 | 735 | 31% |
| Potosí | 15.856 | 5.506 | 10.350 | 35% |
| Santa Cruz | 15.986 | 5.541 | 10.445 | 35% |
| Tarija | 4.889 | 1.853 | 3.036 | 38% |
| Total general | 120.377 | 47.662 | 72.715 | 40% |

SUB PROYECTOS MUNICIPALES

| Proyecto | No. Puentes | Familias apoyadas |
|--------------|-------------|-------------------|
| PAR II | 14 | 21.697 |
| PAR I | 19 | 33.559 |
| Total | 33 | 55.256 |



Estado Plurinacional de Bolivia



MINISTERIO DE DESARROLLO RURAL Y TIERRAS

PROYECTO DE ALIANZAS RURALES – PAR II



Sembrando

BOLIVIA

¿Que es el PAR II?

El “PAR II” pretende incrementar los ingresos de los pequeños productores organizados.

Su objetivo es: “mejorar el acceso a los mercados de los productores rurales pobres, a través de modelo de alianzas productivas entre pequeños productores rurales organizados y el comprador”

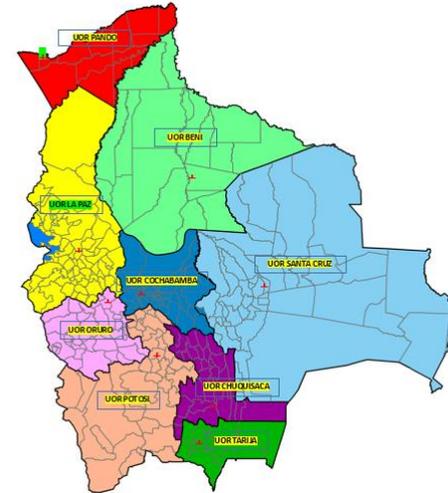
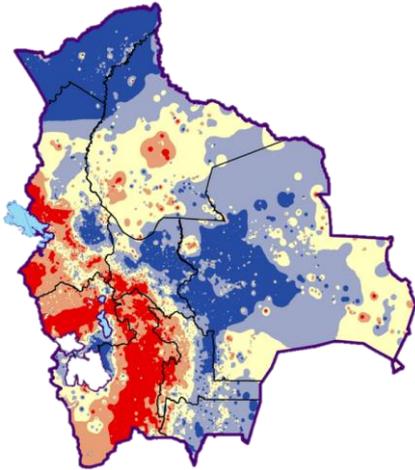
¿Que es una alianza?

“Es un acuerdo económico entre un grupo de pequeños productores rurales organizados y otros actores económicos (comercializadores/transformadores), donde todos asumen los riesgos aportan recursos y se distribuyen ganancias, de tal forma que asegure la continuidad de este acuerdo en el mediano y largo plazo”.



¿Cuál es la cobertura del PAR II ?

Abarca el 100% de las áreas rurales del país y se compone de 2 categorías según la clasificación del MPD.



El Ministerio de Planificación de Desarrollo – MPD, ha establecido una nueva categorización (5) de la pobreza en comunidades rurales basándose en:

- i) Carencia de servicios básicos.*
- ii) Valor bruto de la producción agropecuaria.*

| CLASIFICACIÓN DE COMUNIDADES Y ESTRUCTURA DE FINANCIAMIENTO OPPs | | | |
|--|---|------------------------------|-----|
| CATEGORIAS | Agrupación de la clasificación del MPD en el PAR II | ESTRUCTURA DE FINANCIAMIENTO | |
| | | PAR II | OPP |
| A y B: Mayor carencia en NBI y menor VBP | Grupo 1: A y B | 80 % | 20% |
| C, D y E: Con carencia en NBI y bajo VBP | Grupo 2: C, D y E | 70% | 30% |

Enfoque de intervención

- ✓ Incidir en el equilibrio del mercado interno buscando el apoyo a la producción fuera de la estacionalidad o el incremento en ciclos productivos
- ✓ Apoyo a productos estratégicos (sustitución de las importaciones: papa, tomate, cebolla, manzana, etc)
- ✓ Incrementar los volúmenes de producción
- ✓ Desestacionalizar la producción con el apoyo de riego
- ✓ Incrementar el ingreso familiar



Principios esenciales

- ✓ *Apoyo a oportunidades*
- ✓ *Las alianzas deben ser sostenibles*
- ✓ *Diferentes canales de transferencia para inversiones públicas y privadas productivas*
- ✓ *Los miembros deben compartir los riesgos, (todos aportan, arriesgan y ganan)*
- ✓ *Determinación de reglas de juego transparentes*
- ✓ *El apoyo para la inversión*



EJECUCIÓN FÍSICA 2018 – PAR II

| Nº | PRODUCTOS FINALES EJECUTADOS 2018 SEGÚN COMPONENTES | EJECUCION FISICA | | | | |
|----|--|--|----------------------------------|------------------------|---|----------------------------|
| | | Descripción | Unidad | Cantidad Programada | Cantidad Ejecutada ¹ (Al 31-Dic-18) | % Ejecutado (Desempeño) |
| 1 | Organizaciones de pequeños productores cuentan con planes de alianzas viables para financiar bienes de capital y asistencia técnica productiva | Planes de alianzas aprobados para su financiamiento con convenios firmados | Planes de alianzas | 240 | 53 | 22,1% |
| 2 | Organizaciones de productores invierten en bienes de capital y asistencia técnica productiva | Productores fortalecidos en la administración técnica y financiera de sus planes de alianzas | Planes de alianzas | 284 | 284 | 100,0% |
| 3 | Obras de infraestructura pública productiva coadyuban a la sostenibilidad de los planes de alianzas | Número de obras de infraestructura pública financiadas | Obras de infraestructura pública | 1 | 1 | 100,0% |
| 4 | Mercados campesinos facilitan el acceso de alimentos a la población beneficiaria | Número de mercados campesinos construidos | Mercados | 6 | 5 | 83,3% |
| 5 | Organizaciones de productores reciben transferencias de recursos para inversiones en bienes de capital | El proyecto opera en condiciones de capacidad plena | Unidades operativas - mes | 12 | 12 | 100,0% |
| 6 | Planes de alianza financiados con recursos de YPF B | Productores fortalecidos en la administración técnica y financiera de sus planes de alianzas | Planes de alianzas | 2 | 2 | 100,0% |
| | | | | PROMEDIO % EJEC | 84,2% | |



EJECUCIÓN FISICA PAR II – PUENTES – Cerrados 2018

| Proyecto | Dpto. | Indicador (ml) | Benef. (Flias) | Componente | TOTAL EJECUTADO | | |
|---|-------|----------------|----------------|------------|----------------------|---------------------|----------------------|
| | | | | | PAR II | GAM | Total |
| Construcción Puente Vehicular Posponendo - Alto Beni - La Paz | LPZ | 66,60 | 1281 | Infra. | 1.710.307,06 | 865.457,02 | 2.575.764,08 |
| | | | | Superv | 86.320,00 | 43.680,00 | 130.000,00 |
| Construcción Puente Vehicular Trato - Alto Beni - La Paz | LPZ | 50,00 | 1281 | Infra. | 1.673.121,11 | 469.159,41 | 2.142.280,52 |
| | | | | Superv | 93.556,77 | 26.234,23 | 119.791,00 |
| Construcción puente vehicular Villa Fernández - Monteagudo - Chuquisaca | CHU | 30,40 | 1580 | Infra. | 1.213.889,89 | 303.472,46 | 1.517.362,35 |
| | | | | Superv | 112.000,00 | 28.000,00 | 140.000,00 |
| Construcción puente vehicular Iguembe - Villa Vaca Guzman - Chuquisaca | CHU | 21,40 | 2388 | Infra. | 1.038.245,07 | 259.560,75 | 1.297.805,82 |
| | | | | Superv | 96.000,00 | 24.000,00 | 120.000,00 |
| Puente Chaupiloma Bajo-Totora- Cochabamba | CBBA | 18,60 | 1752 | Infra. | 522.496,68 | 427.497,68 | 949.994,36 |
| | | | | Superv | 26.400,00 | 21.600,00 | 48.000,00 |
| Puente Huerta Mayu I - Tarata - Cochabamba | CBBA | 20,60 | 1668 | Infra. | 550.563,45 | 137.640,96 | 688.204,41 |
| | | | | Superv | 28.000,00 | 7.000,00 | 35.000,00 |
| Puente Huerta Mayu II - Tarata - Cochabamba | CBBA | 18,60 | 1.668 | Infra. | 496.998,36 | 239.732,09 | 736.730,45 |
| | | | | Superv | 26.309,40 | 12.690,32 | 38.999,72 |
| Puente Japo - San Lucas - Chuquisaca | CHU | 32,00 | 1.904 | Infra. | 1.424.991,42 | 356.247,84 | 1.781.239,26 |
| | | | | Superv | 146.765,63 | 36.691,41 | 183.457,04 |
| Puente Paraiso del Norte Mayaya Teoponte-LaPaz | CBBA | 33,00 | 1.719 | Infra. | 1.822.523,46 | 723.329,07 | 2.545.852,53 |
| | | | | Superv | 90.750,00 | 30.250,00 | 121.000,00 |
| Construcción puente vehicular Charinco - Vinto - Cochabamba | CBBA | 33,00 | 1.719 | Infra. | 862.358,76 | 215.589,69 | 1.077.948,45 |
| | | | | Superv | 46.240,00 | 11.560,00 | 57.800,00 |
| Construcción puente vehicular Uchuquillani - Licoma - La Paz | LPZ | 12,00 | 120 | Infra. | 759.095,53 | 189.773,73 | 948.869,26 |
| | | | | Superv | 39.920,00 | 9.980,00 | 49.900,00 |
| Construcción puente vehicular Roldana - Monteagudo - Chuquisaca | CHU | 30,60 | 350 | Infra. | 1.744.991,54 | 436.247,88 | 2.181.239,42 |
| | | | | Superv | 128.000,00 | 32.000,00 | 160.000,00 |
| Construcción puente La Palca - San Lucas - Chuquisaca | CHU | 50,00 | 1.786 | Infra. | 1.582.230,43 | 395.557,61 | 1.977.788,04 |
| | | | | Superv | 162.400,05 | 40.600,00 | 203.000,05 |
| Const Pte 14 de Septiembre Teoponte La Paz | LPZ | 19,00 | 1.417 | Infra. | 1.014.875,68 | 259.133,46 | 1.274.009,14 |
| | | | | Superv | 50.400,00 | 12.600,00 | 63.000,00 |
| | | | | | 17.549.750,29 | 5.615.285,61 | 23.165.035,90 |

EJECUCIÓN FISICA 2018 – PAR II – MERCADOS

| SISIN | PROYECTO | % AVANCE | INDICADORES | | | PRESUPUESTO 2018 | EJECUTADO 2018 Bs | % AVANCE FINANCIE RO | |
|--------------|--|----------|---------------|------------------|------------------|---------------------|-------------------------|----------------------------|------------|
| | | | FISICO | M2 CONSTRUIDO | N° BENEFICIARIOS | | | | |
| | | | | | DIRECTOS | | | | INDIRECTOS |
| 475028000000 | Construcción Mercado Campesino Zonal 16 de Julio - San Felipe de Seque | 100 | 1.270 | 46 | 1.500 | 2.176.405 | 1.975.174 | 91% | |
| 475027800000 | Construcción Mercado Campesino Zonal Juan Cruz - Villa Cooperativa Norte | 100 | 1.420 | 59 | 1.000 | 2.740.033 | 1.346.699 | 49% | |
| 475027700000 | Construcción Mercado Campesino Zonal Nueva Jerusalem | 100 | 1.085 | 85 | 7.500 | 1.430.220 | 1.355.120 | 95% | |
| 475027900000 | Construcción Mercado Campesino Zonal 8 de Mayo - Juntuhuma | 100 | 1.538 | 87 | 8.000 | 2.443.319 | 2.083.790 | 85% | |
| 475027600000 | Construcción Mercado Campesino La Florida - Cochabamba | 100 | 2.817 | 80 | 4.000 | 2.604.862 | 2.415.162 | 93% | |
| 475031900000 | Construcción Mercado Bartolina Sisa D-5 - zona Villa Esperanza | 30 | 4.356 | 198 | 6.500 | 6.497.754 | 44.202 | 1% | |
| TOTAL | | | 12.486 | 555 | 28.500 | 17.894.610 | 9.220.147 | 52% | |





Estado Plurinacional de Bolivia



Programa Nacional EMPODERAR
<Emprendimientos Organizados para el
Desarrollo Rural Autogestionario
DESARROLLO ECONOMICO TERRITORIAL CON
INCLUSION – DETI 2018



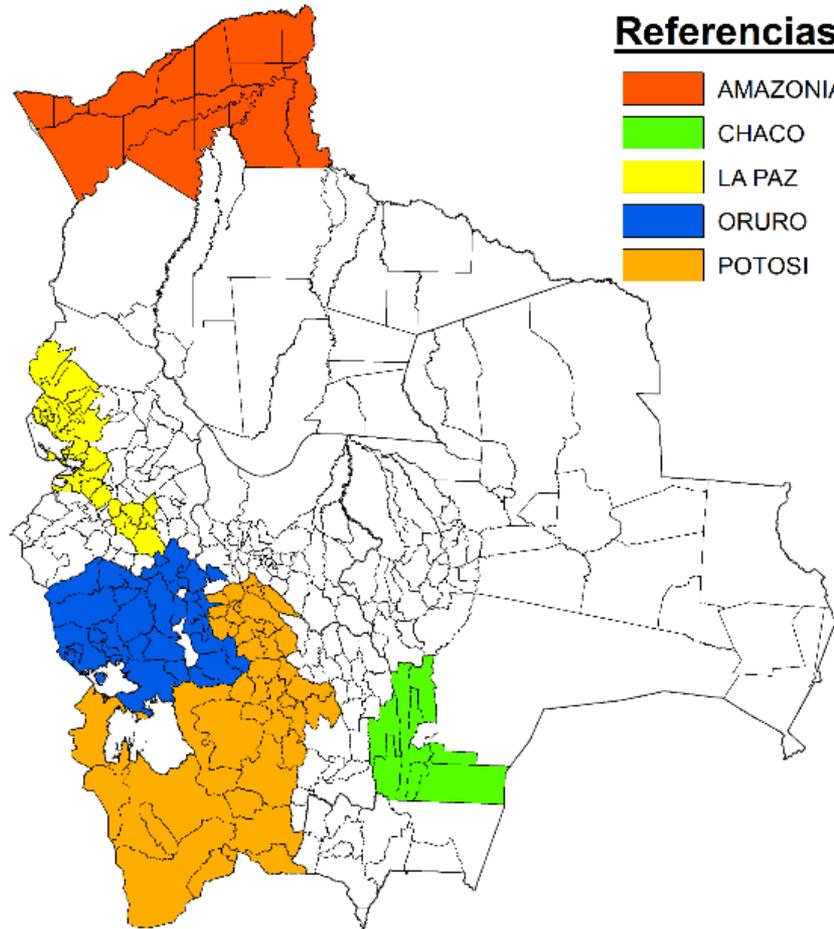
Sembrando
BOLIVIA

OBJETIVO DEL PROYECTO

- Impulsar el desarrollo productivo local y de adaptación al cambio climático de pequeños productores agropecuarios y forestales de comunidades y pueblos indígenas, a través del apoyo integral a iniciativas productivas agropecuarias, agroforestales y otras no agropecuarias y del fortalecimiento de capacidades institucionales.



Áreas del proyecto 2014 - 2018



| DETI UOR | Municipios por UOR |
|----------------------|--------------------|
| POTOSI | 40 |
| CHACO | 9 |
| ORURO | 36 |
| LA PAZ | 38 |
| AMAZONIA | 17 |
| Total general | 140 |



MECANISMO DE INTERVENCION

- El EMPODERAR/DETI es un programa manejado por la unidad desconcentrada EMPODERAR del Ministerio de Desarrollo Rural y Tierras, la misma que en base a procesos de planificación y concertación local y regional, financia planes de inversión basados en transferencias público-público y público privado.



EJECUCIÓN FISICA 2018 – DETI II

| COMPONENTES/ACTIVIDADES | INDICADOR | UNIDAD DE MEDIDA | META 2018 | | |
|---|----------------|------------------|-----------|------|------|
| | | | PROG | EJEC | % |
| COMPONENTE 1 | | | | | |
| Elaboracion de material de difusion institucional | Letreros | Pieza | 47 | 47 | 100% |
| Sistematizacion de resultados de proyectos exitosos | Documentos | Documentos | 2 | 2 | 100% |
| Fortalecimiento de las organizaciones en aspectos técnicos, organizativos, legales, administrativos e impositivos | Organizaciones | Organizaciones | 150 | 85 | 57% |
| Elaboracion de proyectos o planes | Proyectos | Proyectos | 41 | 38 | 93% |
| COMPONENTE 2 | | | | | |
| Transferencia de recursos para la ejecución de proyectos privados | Proyectos | Proyectos | 152 | 85 | 56% |
| COMPONENTE 3 | | | | | |
| Gastos de funcionamiento y operación del proyecto | Global | Porcentaje | 100 | 90 | 90% |
| Elaboracion de auditoria externa | Documentos | Documentos | 1 | 1 | 100% |



EJECUCIÓN FISICA 2018 – DETI II (cont.)

| COMPONENTES/ACTIVIDADES | INDICADOR | UNIDAD DE MEDIDA | META 2018 | | |
|------------------------------------|-----------------------------|------------------|-----------|-------|------|
| | | | PROG | EJEC | % |
| COMPONENTE 4 | | | | | |
| Resultados del proyecto | | | | | |
| Cultivo de platano | Incremento de la produccion | Tn | 197 | 173 | 88% |
| Cultivo de haba | Incremento de la produccion | Tn | 21 | 24 | 114% |
| Cultivo de copuazu | Incremento de la produccion | Tn | 247 | 228 | 92% |
| Cultivo de cacao | Incremento de la produccion | Tn | 49 | 42 | 86% |
| Cultivo de zanahoria | Incremento de la produccion | Tn | 1251 | 1.177 | 94% |
| Cultivo de durazno | Incremento de la produccion | Tn | 3941 | 3.262 | 83% |
| Cultivo de papa | Incremento de la produccion | Tn | 1893 | 1.836 | 97% |
| Cultivo de café | Incremento de la produccion | Tn | 286 | 227 | 79% |
| Cultivo de citricos | Incremento de la produccion | Tn | 1406 | 943 | 67% |
| Cultivo de cebolla | Incremento de la produccion | Tn | 1271 | 1.246 | 98% |
| Cria de ganado caprino para carne | Incremento de la produccion | Tn | 9 | 11 | 126% |
| Cria de ganado vacuno para carne | Incremento de la produccion | Tn | 83 | 66 | 80% |
| Cria de ganado camelido para carne | Incremento de la produccion | Tn | 82 | 98 | 120% |





Estado Plurinacional de Bolivia



Programa Nacional EMPODERAR
<Emprendimientos Organizados para el
Desarrollo Rural Autogestionario
PROYECTO DE INVERSION COMUNITARIA EN
AREAS RURALES - PICAR



Sembrando
BOLIVIA

¿QUE ES EL PICAR?



El PICAR se crea para apoyar a las comunidades rurales mas vulnerables, dándoles las herramientas necesarias para que sean dueños de su propio desarrollo y puedan tomar las mejores decisiones de manera participativa, desarrollen sus capacidades locales para administrar, ejecutar y rendir cuentas de forma transparente de los recursos que se les transfiere, realicen la operación y mantenimiento de las inversiones que respondan a sus necesidades priorizadas.



OBJETIVO DEL PICAR

Es mejorar el acceso a infraestructura y servicios básicos sostenibles para las comunidades rurales más desfavorecidas de algunos de los municipios más pobres de Bolivia.

Infraestructura se entiende principalmente en el sentido de inversiones productivas, no comerciales a nivel comunitario y familiar.



Para lograr el objetivo, el proyecto:

- Promoverá la toma de decisiones participativas, para que las comunidades definan su propio desarrollo.
- Fortalecerá las capacidades locales mediante procesos intensivos de capacitación, asistencia técnica y acompañamiento a los miembros de la comunidad.
- Transferirá directamente recursos económicos a las Comunidades Beneficiarias, para la ejecución, rendición de cuentas, y operación y mantenimiento de sus propios proyectos.



QUIENES SON LOS BENEFICIARIOS

Comunidades con altos índices de pobreza y vulnerabilidad dentro de los municipios de cobertura



Las Comisiones de Priorización son instancias de concertación a nivel municipal para la validación social de las comunidades seleccionadas de la lista técnica proporcionada por el MPD en base al censo poblacional y censo agropecuario



Las Comisiones priorizan cada año a las comunidades que se beneficiarán con el financiamiento del PICAR



REQUISITOS MÍNIMOS DE LAS COMUNIDADES

- Ser comunidad priorizada por la Comisión de Priorización del municipio.
- Estar dispuesta a colocar la contraparte de al menos el 10% de las inversiones (en material local y mano de obra no calificada o en efectivo).
- Tener personería jurídica (sin fines de lucro).
- Tener el NIT de Impuestos Nacionales.
- Nombrar 2 representantes para el manejo de la cuenta bancaria.
- Asegurar el mantenimiento y operación sostenible de las inversiones.

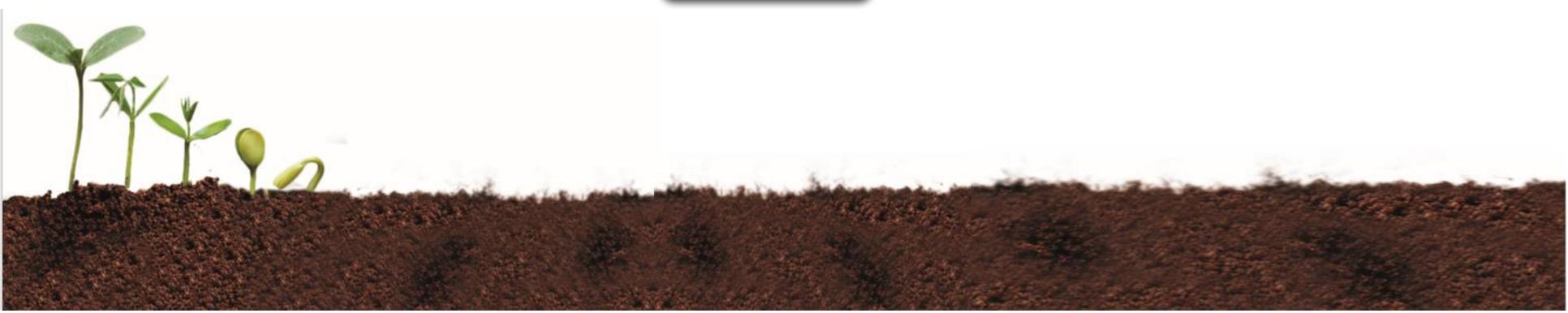
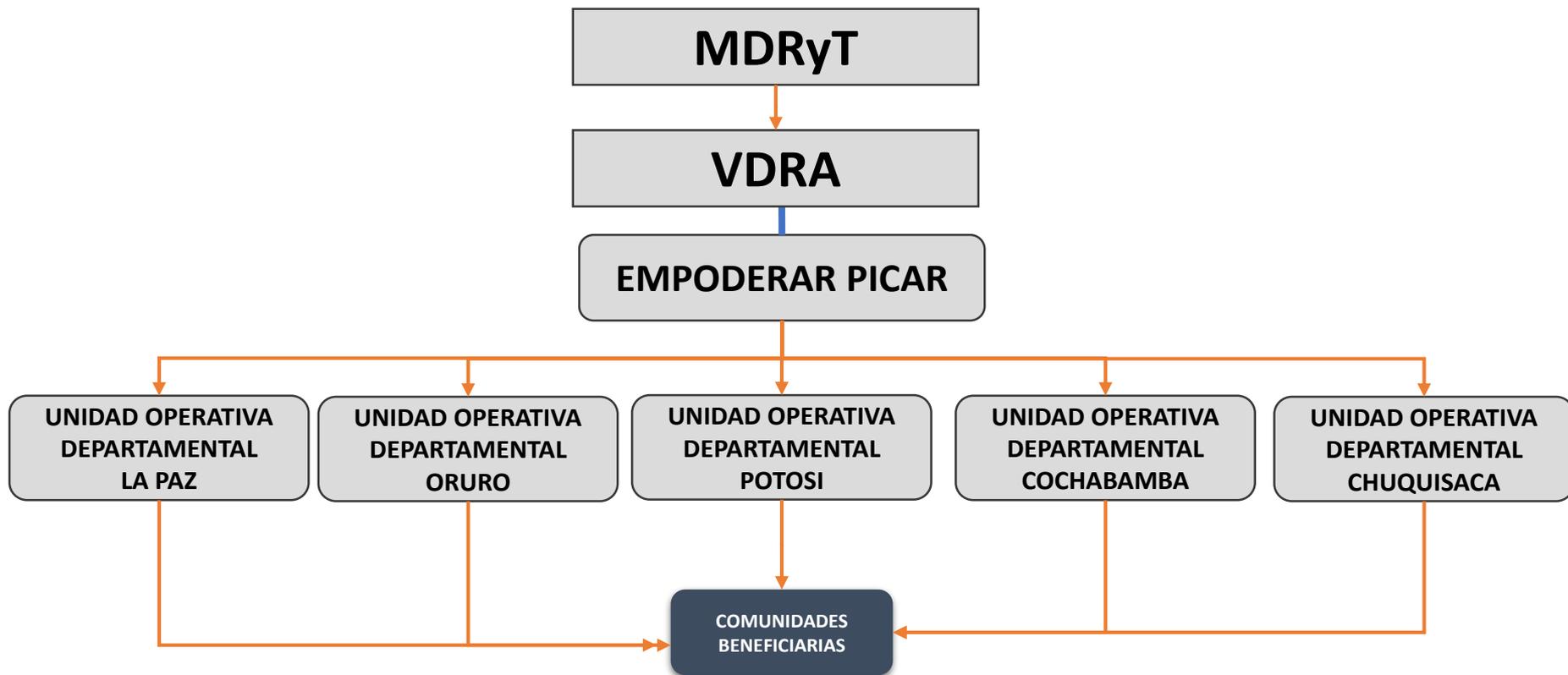


Cada comunidad beneficiaria tiene opción de ejecutar dos proyectos: a) Uno Comunal y b) otro liderizados por mujeres

- El comunal se financia hasta \$us. 72.000 con un promedio de \$us. 1.800 por familia
- El proyecto de las mujeres se financia hasta \$us. 24.000 con un promedio de \$us. 600 por familia.



ESTRUCTURA ORGANIZATIVA DEL PICAR



EJECUCIÓN FÍSICA 2018 – PICAR

| Nº | PRODUCTOS FINALES EJECUTADOS 2018 SEGÚN COMPONENTES | EJECUCION FISICA | | | | |
|----|--|---|---------------------------------|---------------------|-----------------------------------|-------------------------|
| | | Descripción | Unidad | Cantidad Programada | Cantidad Ejecutada (Al 31-Dic-18) | % Ejecutado (Desempeño) |
| 1 | Comunidades aptas para la autogestión de recursos | Número de comunidades aptas | Nro. Comunidades | 560 | 500 | 89% |
| | Actores de los municipios de cobertura del Proyecto | Eventos de difusión | Nro. De eventos | 20 | 20 | 100% |
| | Actas de priorización municipales | Comunidades priorizadas | Nro. de comunidades priorizadas | 40 | 40 | 100% |
| | Carpetas Comunes elaboradas | Comunidades con PPC ejecutadas | Nro. De carpetas comunales | 366 | 366 | 100% |
| | Contrato de servicios de consultoría | Consultoría por producto facilitador contratado | Nro. De consultores | 120 | 113 | 94% |
| | Contrato de servicios de consultoría | Consultoría por producto acompañante contratado | Nro. De consultores | 100 | 100 | 100% |
| | Beneficiarios capacitados en tramites legales ante las gobernaciones, impuestos nacionales e instituciones bancarias | Talleres de fortalecimiento realizadas | Nro. De Talleres | 100 | 99 | 99% |
| | Beneficiarios capacitados en procesos administrativos, financieros y en control | Talleres de capacitación realizadas | Nro. De Talleres | 250 | 87 | 35% |
| | Consultores capacitados en procedimientos técnicos - administrativos | Talleres de capacitación realizadas | Nro. De Talleres | 50 | 40 | 80% |
| | Beneficiarios capacitados en mantenimiento y operación y mantenimiento de proyectos | Talleres de capacitación realizadas | Nro. De Talleres | 50 | 0 | 0% |
| | Elaboración de convenios | Convenios firmados | Nro. De convenios | 600 | 641 | 107% |



EJECUCIÓN FISICA 2018 – PICAR (cont.)

| Nº | PRODUCTOS FINALES EJECUTADOS 2018 SEGÚN COMPONENTES | EJECUCION FISICA | | | | |
|----|---|---|-----------------------------|---------------------|-----------------------------------|-------------------------|
| | | Descripción | Unidad | Cantidad Programada | Cantidad Ejecutada (Al 31-Dic-18) | % Ejecutado (Desempeño) |
| 2 | Subproyectos financiados y ejecutados | Subproyectos financiados y ejecutados | Nro. Sub Proyectos (*) | 560 | 500 | 89% |
| | Proyectos simples en proceso de ejecución | Transferencias de recursos a proyectos simples | Nro. De Proyectos simples | 420 | 420 | 100% |
| | Proyectos simples en proceso de ejecución | Transferencias de recursos a proyectos Complejos | Nro. De Proyectos complejos | 180 | 120 | 67% |
| | Proyectos complejos en proceso de ejecución | Proyectos simples concluidos | Nro. De Actas | 105 | 33 | 31% |
| | Proyectos simple en funcionamiento y en operación | Proyectos Complejos concluidos | Nro. De Actas | 36 | | 0% |
| 3 | Subproyectos financiados y ejecutados | Unidades Operativas Departamentales en funcionamiento | Nro. De Oficinas | 6 | 6 | 100% |
| | Unidades Operativas Departamentales en funcionamiento | Unidades en función amiento | Nro. De Oficinas | 6 | 6 | 100% |
| | | | | PROMEDIO % EJEC | | 93% |