



## Programa Nacional EMPODERAR «Emprendimientos Organizados para el Desarrollo Rural Autogestionario»

### Audiencia Pública de Rendición de Cuentas Final 2016

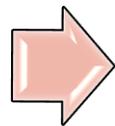
# Instrumento del Plan General de Desarrollo Económico y Social

- ▶ El programa EMPODERAR, se constituye en un operador de las políticas públicas definidas en el Plan General de Desarrollo Económico y Social “en el marco del Desarrollo Integral para Vivir Bien” **aportando a los indicadores para reducir la pobreza extrema y moderada.**
- ▶ PILAR 6: Soberanía productiva con diversificación desarrollo integral sin la dictadura del mercado capitalista
  - ▶ Meta 3: Producción agropecuaria con énfasis en la agricultura familiar comunitaria y campesina
  - ▶ Meta 4: Sistemas productivos óptimos

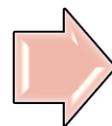
programa  
**EMPODERAR**



PLAN INTEGRAL  
PARA VIVIR BIEN  
EN ARMONIA CON  
LA MADRE TIERRA



PLAN DEL SECTOR  
DE DESARROLLO  
AGROPECUARIO  
“Hacia el 2025”



PROGRAMA  
SECTORIAL

Transformación de  
los Patrones  
productivos y  
alimentarios

Producción  
Agropecuaria,  
Pesquera y Forestal  
para la Seguridad  
Alimentaria con  
Soberanía.

### EMPODERAR

(Emprendimientos  
organizados para el  
desarrollo rural  
autogestionario).

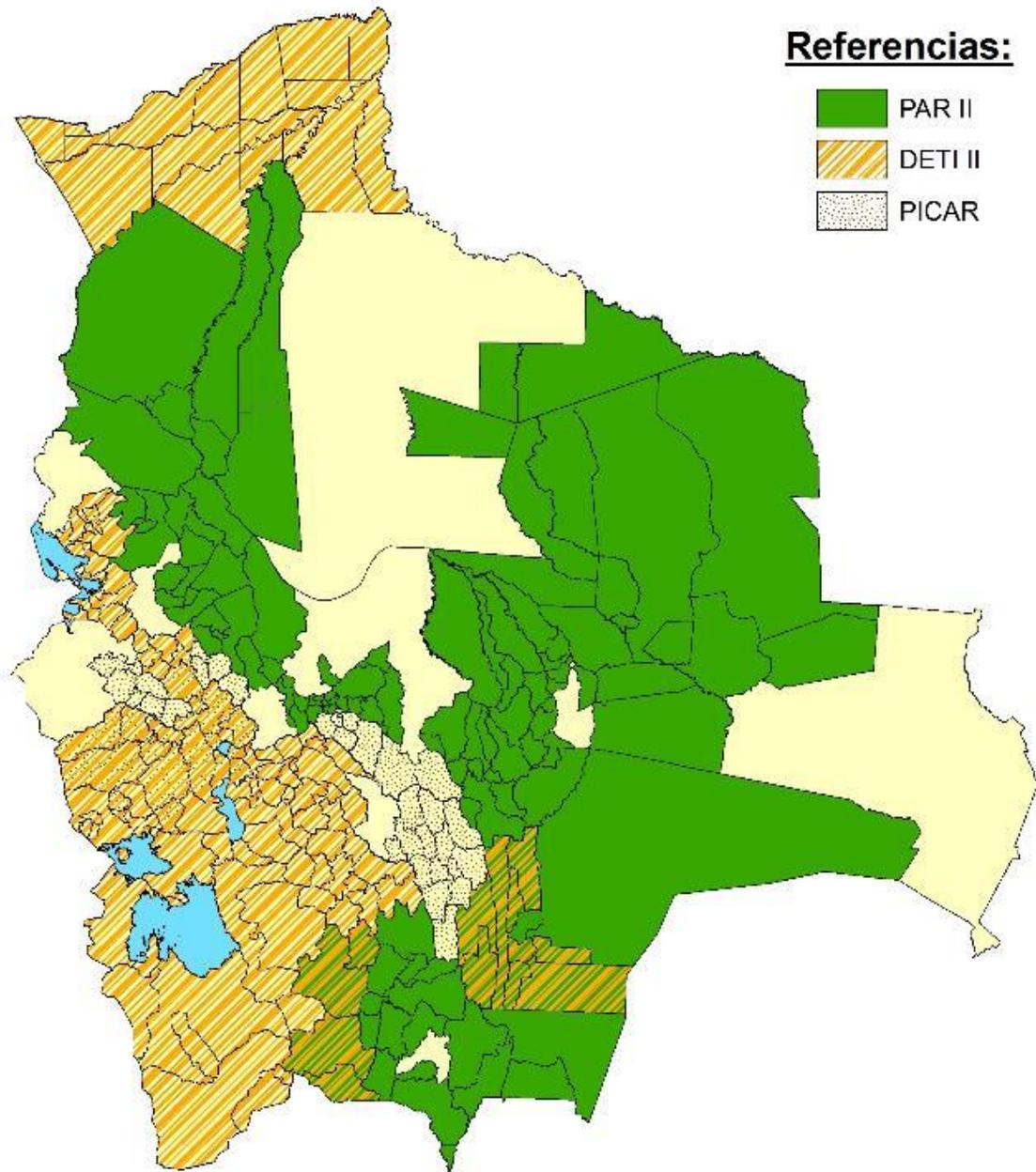
*Promover las iniciativas  
productivas rurales con  
visión cultural de las  
poblaciones locales,  
cofinanciando sus  
oportunidades a través  
de transferencias  
directas a las  
organizaciones de  
productores pobres*

# INSTANCIAS DE CONTROL DE LA EJECUCION

N°	Instancia de control	Coordinación General	Unidad Operativa Regional	Organizaciones de Productores
1	Auditoria Financiera (1 vez al año)	✓	✓	✓
2	Auditoria de Adquisiciones (1 vez al año)	✓	✓	✓
3	Auditoria Interna del MDRYT (1 vez al año)	✓		
4	Revisión del experto financiero del BM (1 vez al año)	✓		
5	Revisión del experto en adquisiciones del BM (1 vez al año)	✓		
6	Misión regular de supervisión del BM (2 veces al año)	✓	✓	✓
7	Rendición Pública de cuentas (2 veces al año)	✓		
8	Rendición de cuentas a los beneficiarios de los proyectos			✓



# Áreas de Intervención del EMPODERAR



# INVERSIONES ACUMULADAS

(Expresado en Bolivianos)

Proyecto	Fortalecimiento institucional Bs.	Total inversiones				
		No. Proyectos	No. Familias	Aporte EMPODERAR	Aporte CP	Total Bs.
PAR I	35.235.804	787	37.288	315.858.239	134.123.642	449.981.882
PAR II	16.487.753	554	39.97	180.292.271	79.072.311	259.364.582
PICAR	17.149.434	823	21.380	186.216.663	43.515.209	229.731.872
DETI I	5.953.696	275	16.339	52.558.563	32.610.642	85.169.205
DETI II	3.378.010	294	11.004	81.389.756	32.571.126	114.625.388
Total	78.204.697	2.733	125.987	816.315.492	321.892.931	1.138.208.423

## Fortalecimiento institucional:

Formalización de las organizaciones de productores, capacitación a representantes de organizaciones, formulación de planes de alianzas, evaluación y firmas de convenios

# PRESUPUESTO EJECUTADO 2016

(Expresado en Bolivianos)

<b>EMPODERAR 2016</b>			
<b>Proyecto</b>	<b>Presupuesto</b>	<b>Ejecución presupuestaria</b>	<b>Porcentaje</b>
PAR II	101.680.992	96.648.719	95%
PICAR	34.510.330	32.454.959	94%
DETI	39.216.958	35.579.399	91%
<b>Total</b>	<b>175.408.280</b>	<b>164.683.077</b>	<b>94%</b>

# PRESUPUESTO PROGRAMADO 2017

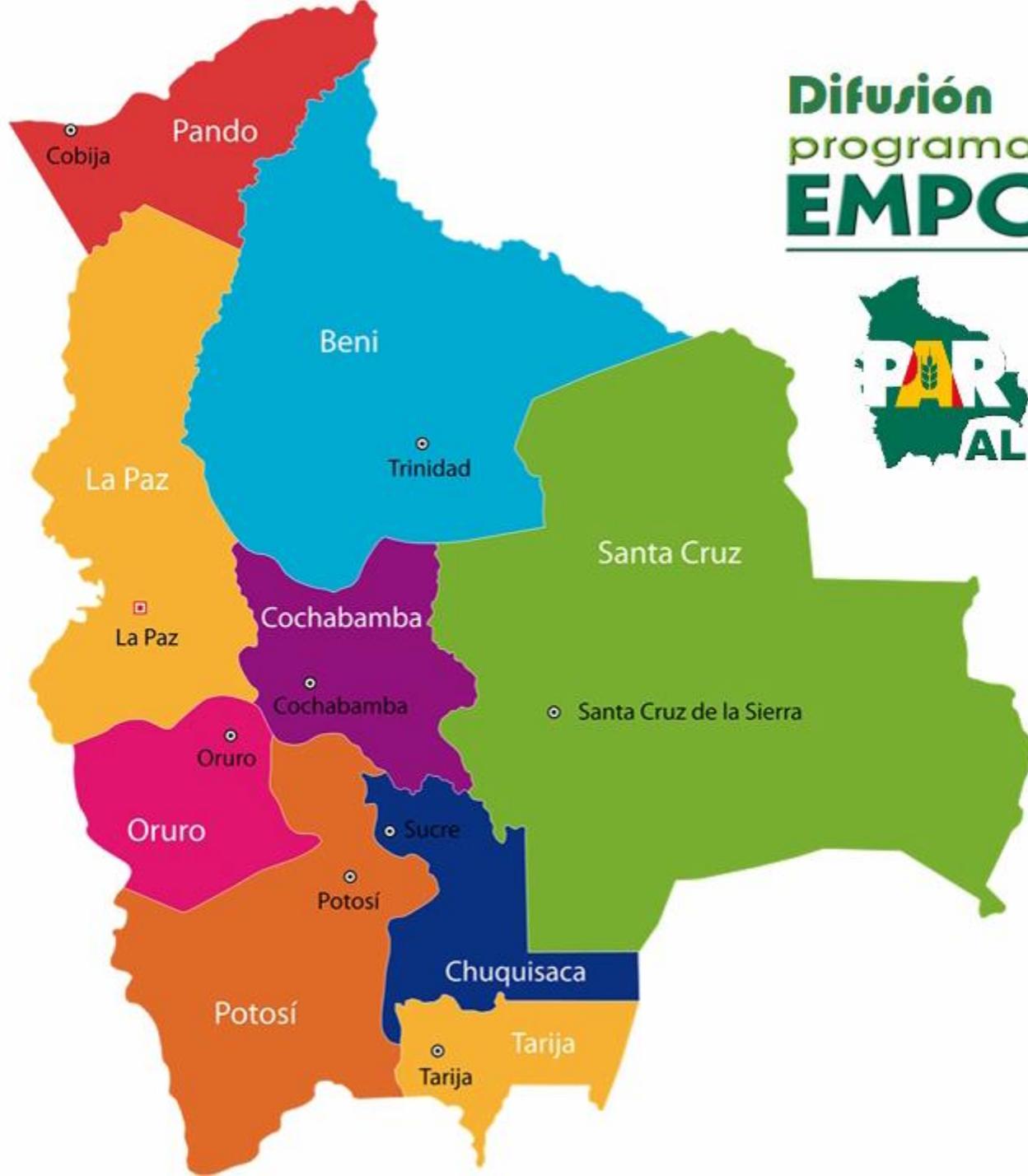
(Expresado en Bolivianos)

<b>EMPODERAR 2017</b>	
<b>Proyecto</b>	<b>Presupuesto</b>
PAR II	38.259.050
PICAR	87.630.846
DETI	45.123.340
<b>Total</b>	<b>171.013.236</b>

## PRÓXIMOS FINANCIAMIENTOS ADICIONALES (FA) 2017

Proyecto	Monto \$US	No. Proyectos	No. Familias
PICAR	60.000.000	1.200	30.000
PAR II FA	120.000.000	1.200	42.000

PAR II para fines del 2017  
PICAR desde principios de 2017



# Difusión programa **EMPODERAR**



## PROYECTO **ALIANZAS RURALES II**





Programa Nacional EMPODERAR  
«Emprendimientos Organizados para el  
Desarrollo Rural Autogestionario»

Proyecto de Alianzas Rurales II

Ejecución a Diciembre 2016



El “PAR” pretende incrementar los ingresos de los pequeños productores organizados.

Su objetivo es: “mejorar el acceso a los mercados de los productores rurales pobres de áreas seleccionadas del país, a través de modelo de alianzas productivas entre pequeños productores rurales organizados y el comprador”

# Objetivos específicos:

1. promueve alianzas productivas entre las diferentes organizaciones de pequeños productores rurales y los compradores;
2. consolida el empoderamiento de los productores rurales a través de la creación y el fortalecimiento de organizaciones de base auto gestionadas;
3. mejora el acceso a activos productivos, tecnología y servicios financieros, y
4. promueve organizaciones de servicios más eficaces, receptivas y responsables a nivel local;
5. mejora de la sostenibilidad ambiental de las prácticas productivas.



# ¿Qué es una alianza?

“Es un acuerdo económico entre un grupo de pequeños productores rurales organizados y otros actores económicos (comercializadores/ transformadores), donde todos asumen los riesgos aportan recursos y se distribuyen ganancias, de tal forma que asegure la continuidad de este acuerdo en el mediano y largo plazo”.



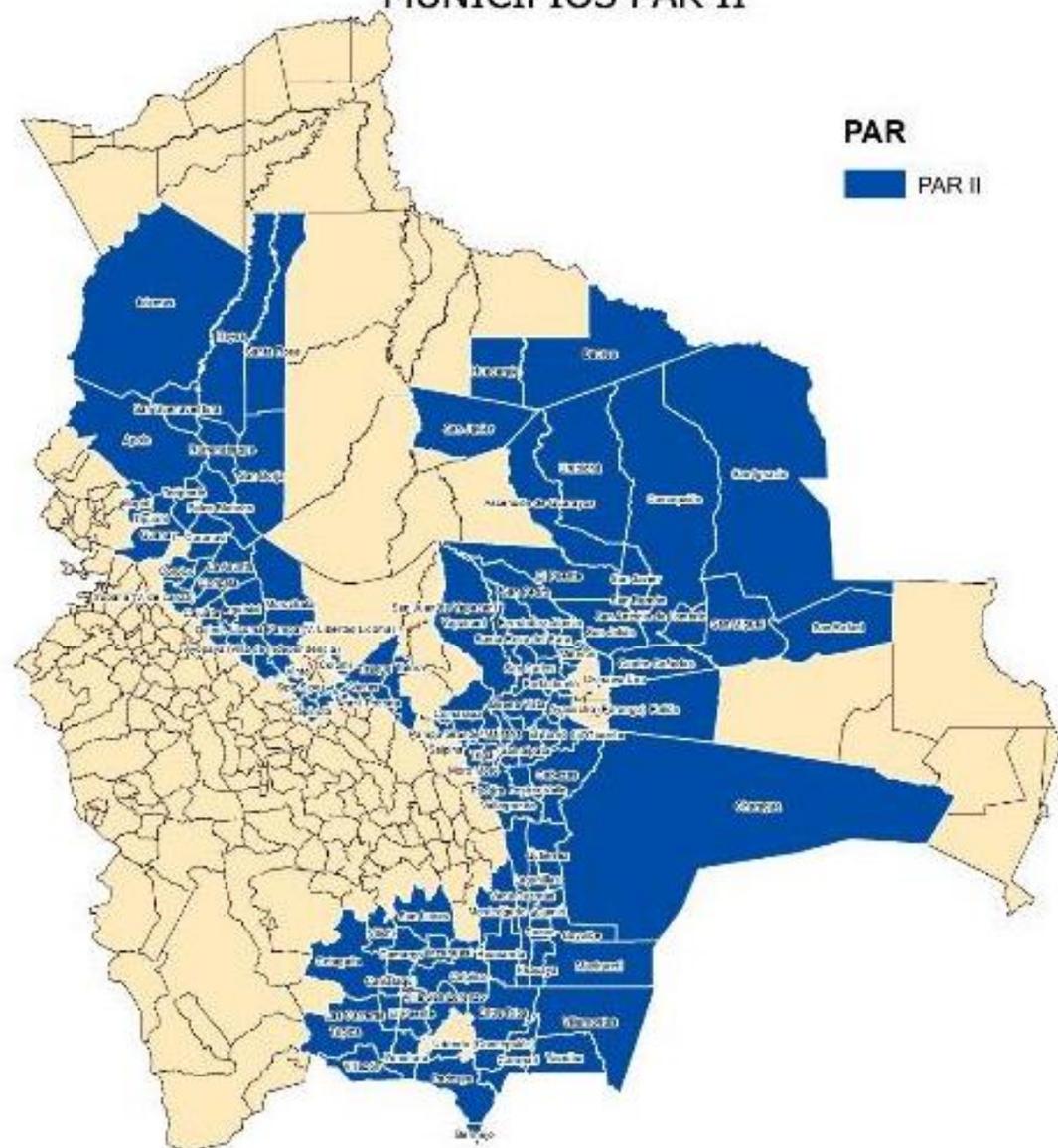
# Criterios de Elegibilidad de los Beneficiarios

- Pequeños productores habitantes del área rural.
- Por lo menos dos años de experiencia en la actividad propuesta para la alianza o con entrenamiento.
- Adhesión a las reglas de co-financiamiento, transparencia operativa, responsabilidad y manejo financiero del proyecto.
- Vinculaciones con el mercado o potencial capacidad de vinculación



## PROYECTO DE ALIANZAS RURALES MUNICIPIOS PAR II

Región/ Departamento	No. De municipios
<b>CHACO</b>	<b>16</b>
Chuquisaca	5
Santa Cruz	7
Tarija	4
<b>NORTE</b>	<b>23</b>
Beni	4
La Paz	19
<b>TROPICO</b>	<b>43</b>
Beni	3
Santa Cruz	40
<b>VALLES CENTRO</b>	<b>22</b>
Cochabamba	22
<b>VALLES SUR</b>	<b>16</b>
Chuquisaca	6
Potosí	4
Tarija	6
<b>Total general</b>	<b>120</b>



# Campaña de difusión

Unidad Operativa	Informativos a productores	Informativos a grupos de mujeres	Facilitación para el llenado de formularios	Eventos con Gobiernos municipales	Total eventos	Total participantes
UOR CHACO	36	9	34	13	92	2.131
UOR NORTE	23	7	23	7	60	1.967
UOR TRÓPICO	88	12	38	8	146	8.336
UOR VALLES CENTRO	32	8	32	33	105	2.800
UOR VALLES SUR	16	2	8	6	32	1.016
<b>Total general</b>	<b>195</b>	<b>38</b>	<b>135</b>	<b>67</b>	<b>435</b>	<b>16.250</b>



# Resumen del proceso de evaluación de oportunidad de negocios - Modelo 1

Unidad Operativa	Solicitudes recibidas	Aprobado en Evaluación Oportunidad	Rechazado Evaluación Oportunidad
UOR CHACO	204	122	82
UOR NORTE	400	233	167
UOR TRÓPICO	357	192	165
UOR VALLES CENTRO	289	181	108
UOR VALLES SUR	334	197	137
<b>Total general</b>	<b>1584</b>	<b>925</b>	<b>659</b>

Porcentaje de descarte

42%



479 facilitadores formularon 925 planes de alianzas.

# Resumen del proceso de evaluación de oportunidad de negocios - Modelo 2 y 3

Unidad Operativa	Solicitudes recibidas	Aprobado en Evaluación Oportunidad	Rechazado Evaluación Oportunidad	En Evaluación Oportunidad
UOR CHACO	19	1	0	18
UOR NORTE	37	33	2	2
UOR TRÓPICO	20	17	0	3
UOR VALLES CENTRO	43	42	1	0
UOR VALLES SUR	28	27	0	1
<b>Total general</b>	<b>147</b>	<b>120</b>	<b>3</b>	<b>24</b>
Porcentaje de descarte		2%		

# Capacitación a productores

Unidad Operativa	N° de alianzas	N° Representantes	N° de eventos de capacitación a OPPs
UOR CHACO	122	610	14
UOR NORTE	233	1.165	26
UOR TROPICO	192	960	21
UOR VALLES CENTRO	181	905	20
UOR VALLES SUR	197	985	22
Total general	925	4.625	103



# Desde la formulación a la ejecución de los planes de alianzas - modelo 1

Región	No. Planes de alianzas formulados	No. Alianzas viables en evaluación financiera	No. Alianzas viables en evaluación PAR	No. Alianzas con convenio firmado	No. De alianzas en ejecución
UOR CHACO	95	93	93	77	76
UOR NORTE	228	225	219	140	140
UOR TRÓPICO	161	157	142	102	98
UOR VALLES CENTRO	153	151	144	91	91
UOR VALLES SUR	183	178	177	117	117
<b>Total general</b>	<b>820</b>	<b>804</b>	<b>775</b>	<b>527</b>	<b>522</b>



# Montos comprometidos para su financiamiento - Modelo 1

Unidad Operativa	No. Alianzas	No. Familias	Monto Convenio PAR Bs.	Monto Convenio OPP Bs.	Monto Convenio Total Bs.
UOR CHACO	77	2.301	26.565.250	11.518.932	38.084.182
UOR NORTE	140	4.152	46.894.767	20.206.396	67.101.163
UOR TRÓPICO	102	3.269	39.109.702	16.890.262	55.999.964
UOR VALLES CENTRO	91	3.294	39.730.184	18.234.459	57.964.643
UOR VALLES SUR	117	4.865	51.622.292	22.402.989	74.025.281
<b>Total general</b>	<b>527</b>	<b>17.881</b>	<b>203.922.195</b>	<b>89.253.037</b>	<b>293.175.233</b>

De las 527 alianzas con convenio firmado, 522 solicitaron transferencias de recursos y depositaron sus contrapartes

# Beneficiarios por género y número de miembros del hogar - modelo 1

Unidad Operativa	No. Alianzas	No. Familias	No. Hombres	No. Mujeres	No. Familiares
UOR CHACO	76	2.279	1.475	804	8.001
UOR NORTE	140	4.152	2.771	1.381	15.131
UOR TRÓPICO	98	3.159	2.251	908	643.150
UOR VALLES CENTRO	91	3.294	1.867	1.427	11.466
UOR VALLES SUR	117	4.865	3.110	1.756	20.054
<b>Total general</b>	<b>522</b>	<b>17.749</b>	<b>11.474</b>	<b>6.276</b>	<b>697.802</b>



# Montos comprometidos para su financiamiento - Modelo 2

Unidad Operativa	No. Alianzas	No. Familias	Monto Convenio PAR Bs.	Monto Convenio OPP Bs.	Monto Convenio Total Bs.
UOR CHACO	-	-	-	-	-
UOR NORTE	27	856	546.710	794.863	1.341.573
UOR TRÓPICO	3	132	49.854	71.220	121.074
UOR VALLES CENTRO	2	29	101.500	145.000	246.500
UOR VALLES SUR	-	-	-	-	-
<b>Total general</b>	<b>32</b>	<b>1.017</b>	<b>698.064</b>	<b>1.011.083</b>	<b>1.709.147</b>



# Montos comprometidos para su financiamiento - Modelo 3

Unidad Operativa	No. Alianzas	No. Familias
UOR CHACO	-	-
UOR NORTE	2	18
UOR TRÓPICO	9	81
UOR VALLES CENTRO	40	360
UOR VALLES SUR	17	153
<b>Total general</b>	<b>68</b>	<b>612</b>

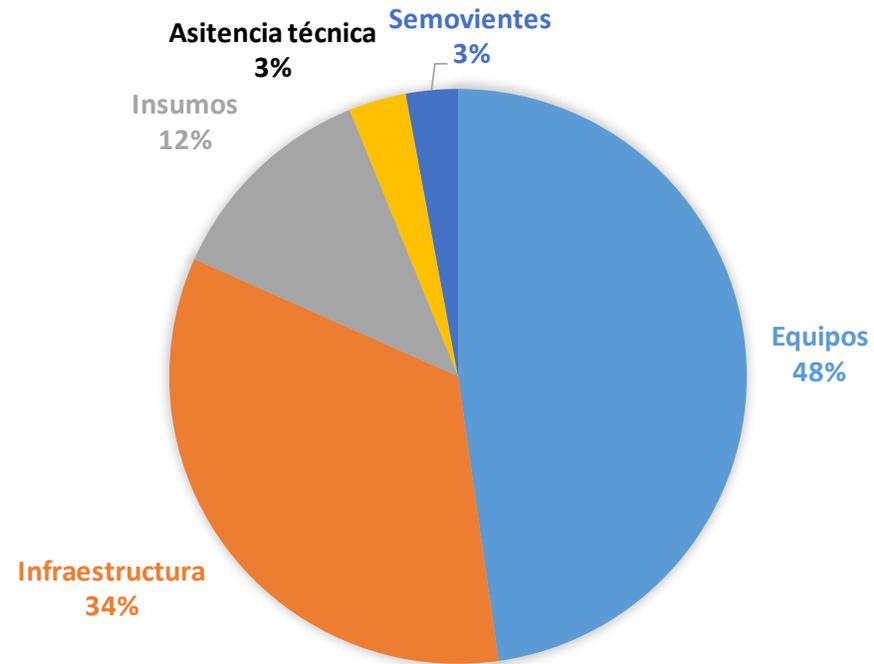


# Transferencias a organizaciones de productores modelo 1

Unidad Operativa	Alianzas con solicitud de transferencias	No. Familias que reciben transferencias	Monto Bs. Hitos PAR	Monto Bs. Solicitado	Monto Bs. Trasferido
UOR CHACO	76	2.279	25.696.221	23.818.679	21.908.366
UOR NORTE	140	4.152	45.905.813	40.329.766	38.423.679
UOR TRÓPICO	98	3.159	35.922.944	32.386.767	31.530.055
UOR VALLES CENTRO	91	3.294	39.219.849	38.080.198	36.748.029
UOR VALLES SUR	117	4.865	50.955.738	45.890.094	42.871.889
<b>Total general</b>	<b>522</b>	<b>17.749</b>	<b>197.700.565</b>	<b>180.505.504</b>	<b>171.482.018</b>
<b>Total en \$US tc = 6,86</b>	<b>522</b>	<b>17.749</b>	<b>28.819.324</b>	<b>26.312.756</b>	<b>24.997.379</b>

# Composición de las transferencias - modelo 1

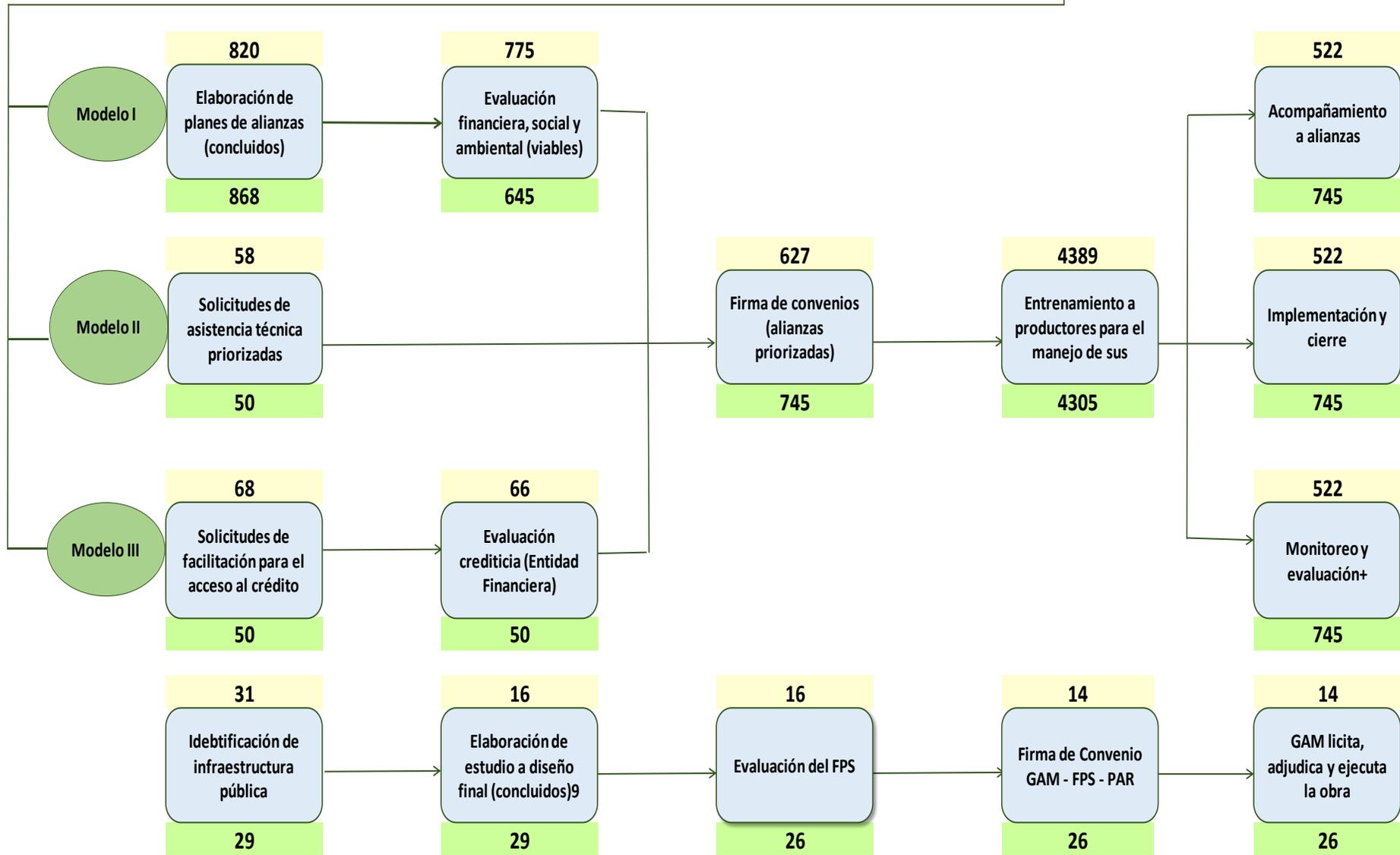
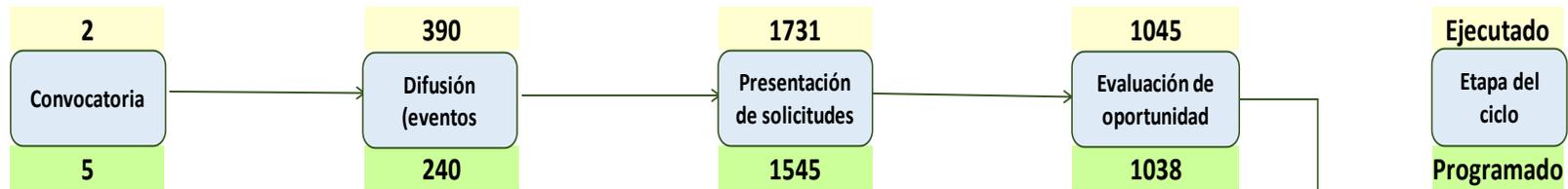
## COMPOSICIÓN DE LAS INVERSIONES



# Transferencias a organizaciones de productores modelo 2

Modelo	No. Alianzas	No. Familias	Monto programado PAR Bs.	Monto solicitado PAR Bs.	Monto transferido PAR Bs.
Modelo 2	32	1.017	626.804	203.911	82.314
<b>Total en \$US tc = 6,86</b>	<b>32</b>	<b>148</b>	<b>91.371</b>	<b>29.725</b>	<b>11.999</b>





# Metas logradas del PDES

#	Indicador/ Resultado	Unidad de medida	Linea Base	Meta 2016	*Ejecutado 2016	% incremento obtenido vs Meta
1	Incremento en el volumen de producción de TRIGO	Toneladas	138,0	228,0	216,0	95%
2	Incremento en el volumen de producción de CAFÉ	Toneladas	263,0	464,7	357,4	77%
3	Incremento en el volumen de producción de TOMATE	Toneladas	1.734,0	2.466,5	3.491,0	142%
4	Incremento en el volumen de producción de MAÍZ	Toneladas	4.013,2	6.434,8	5.762,6	90%
5	Incremento en el volumen de producción de ARROZ	Toneladas	91,3	140,0	170,0	121%
6	Incremento en el volumen de producción de PAPA	Toneladas	8.088,5	11.348,4	9.432,1	83%
7	Incremento en el volumen de producción de otros productos AGRÍCOLAS	Hectáreas	25.357,7	30.895,4	25.706,6	83%

\*Sobre la base de 162 Alianzas ejecutadas con ciclo productivo completo

# Metas logradas del PDES

#	Indicador/ Resultado	Unidad de medida	Linea Base	Meta 2016	*Ejecutado 2016	% incremento obtenido vs Meta
8	Incremento en el volúmen de cabezas de bovino en producción	Cabezas	18.097,0	19.029,0	19.402,2	102%
9	Incremento en el volúmen de cabezas de porcino en producción	Cabezas	7.830,0	10.586,0	9.321,0	88%
10	Incremento en volumen de producción de carne de pollo	Toneladas	2.932,3	4.761,3	3.680,4	77%
11	Incremento en el volumen de producción de carne de pescado	Toneladas	81,5	219,4	146,2	67%
12	Incremento en el volumen de producción de leche Bovina	Lts	20.363.311	22.487.438	22.072.594	98%
13	Incremento en el volumen de producción de cuyes	Toneladas	5,8	7,5	7,3	97%
14	Incremento en la producción de miel	Toneladas	28,9	46,8	42,9	92%

\*Sobre la base de 120 Alianzas ejecutadas con ciclo productivo completo

# INFRAESTRUCTURA PÚBLICA SUBPROYECTOS MUNICIPALES - 2016

## Demanda de infraestructura pública - Gestión 2016

En la gestión 2016, se financiaron 14 subproyectos de puentes vehiculares, sus estados se expresan en el siguiente resumen:

Estado	Norte	Valles Centro	Valles Sur	Trópico	Chaco	Total
Concluidos	2	3	-	-	-	5
Ejecucion fisica	3	1	2	-	3	9
<b>Total:</b>	<b>5</b>	<b>4</b>	<b>2</b>	<b>-</b>	<b>3</b>	<b>14</b>



# Cartera de subproyectos municipales

PROYECTOS MUNICIPALES - GESTIÓN 2016								
Subproyecto	Región	Dpto.	Municipio	Longitud (ml)	Benef. (Flias)	Financiamiento (Bs)		
						PAR	GAM	Total
Const. Puente vehicular Posponendo	Norte	LPZ	Alto Beni	66,00	1.281	1.796.627,93	909.137,02	2.705.764,95
Const. Puente vehicular Trato			Alto Beni	50,00	1.281	1.766.678,65	495.393,88	2.262.072,53
Const. Puente vehicular Paraiso del Norte			Teoponte	29,40	2.783	1.913.671,09	637.890,37	2.551.561,46
Const. Puente vehicular 14 de Septiembre			Teoponte	19,00	1.417	1.065.233,33	266.308,31	1.331.541,64
Const. Puente vehicular Uchuquillani			Licoma	12,00	120	839.489,98	209.872,49	1.049.362,47
Const. Puente vehicular Chaupiloma	Valles Centro	CBBA	Totora	18,60	1.752	548.900,00	449.100,00	998.000,00
Const. Puente vehicular Huerta Mayu I			Tarata	20,60	1.668	606.565,22	151.641,30	758.206,52
Const. Puente vehicular Huerta Mayu II			Tarata	18,60	1.668	541.733,31	261.310,44	803.043,75
Const. Puente vehicular Charinco			Vinto	33,00	1.719	971.163,15	242.790,79	1.213.953,94
Const. Puente vehicular Japo	Valles Sur	CHQ	San Lucas	32,00	1.904	1.777.494,91	444.373,73	2.221.868,64
Const. Puente vehicular La Palca				50,00	1.876	1.966.845,01	491.711,25	2.458.556,26
Const. Puente vehicular Villa Fernández	Chaco	CHQ	Monteagudo	30,40	1.580	1.517.802,19	379.450,55	1.897.252,74
Const. Puente vehicular Roldana			Monteagudo	30,60	350	2.041.260,06	510.315,01	2.551.575,07
Const. Puente vehicular Iguembe			Villa Vaca Guzmán	21,40	2.388	1.158.192,45	289.548,11	1.447.740,56
<b>TOTAL</b>				<b>431,60</b>	<b>21.787</b>	<b>18.511.657,27</b>	<b>5.738.843,26</b>	<b>24.250.500,53</b>

# Ejecución presupuestaria a diciembre 2016

Fuente AIF

COMPONENTES DEL PROYECTO	Presupuesto PAR Bs	Ejecutado Bs	Porcentaje
<b>Apoyo Institucional</b>	<b>6.401.351</b>	<b>6.253.855</b>	<b>98%</b>
Campaña de comunicación	786.286	713.782	91%
Formación de capacidades institucionales	3.857.221	3.836.361	99%
Fortalecimiento proveedores y gobiernos locales	96.936	51.571	53%
Evaluación de alianzas	1.660.908	1.652.141	99%
<b>Implementación de alianzas</b>	<b>80.118.585</b>	<b>75.741.833</b>	<b>95%</b>
Subproyectos de organizaciones de productores	62.281.059	62.280.698	100%
Subproyectos municipales	13.630.094	9.253.612	68%
Acompañamiento a la implementación de alianzas	4.207.432	4.207.523	100%
<b>Gestión de Proyecto</b>	<b>15.161.056</b>	<b>14.653.032</b>	<b>97%</b>
Estudios	423.545	418.096	99%
Manejo del Proyecto	14.407.914	13.924.345	97%
Sistema de información pública	329.597	310.590	94%
<b>Total general</b>	<b>101.680.992</b>	<b>96.648.719</b>	<b>95%</b>

# Ejecución acumulada a diciembre 2016

Fuente AIF

Componente/ Subcomponente	Presupuesto Sus. 2013 - 2017	Ejecucion a la Fecha \$US	% de ejecución 2016
<b>APOYO INSTITUCIONAL</b>	<b>2.773.712</b>	<b>2.428.646</b>	<b>87,6%</b>
Comunicación y Difusión	551.626	465.478	84,4%
Formación de capacidades institucionales	1.608.690	1.411.367	87,7%
Fortalecimiento de capacidades de proveedores y gobiernos locales	32.026	13.951	43,6%
Evaluación de alianzas	581.369	512.666	88,2%
<b>IMPLEMENTACIÓN DE ALIANZAS</b>	<b>34.091.202</b>	<b>27.269.035</b>	<b>80,0%</b>
Subproyectos de organizaciones de productores	30.212.524	25.615.143	84,8%
Subproyectos municipales	2.678.368	1.348.923	50,4%
Acompañamiento a la implementación de alianzas	1.200.310	998.896	83,2%
<b>GESTIÓN DEL PROYECTO</b>	<b>8.635.086</b>	<b>6.309.150</b>	<b>73,1%</b>
Estudios	398.884	364.081	91,3%
Manejo del Proyecto	8.184.671	6.078.136	74,3%
Sistema de información pública	51.532	45.276	87,9%
<b>TOTAL PROYECTO</b>	<b>45.500.000</b>	<b>36.006.830</b>	<b>79,1%</b>



Proyecciones para el 2017

# Principales indicadores de resultados 2017



# Presupuesto para el cierre del Proyecto

Componente/ Subcomponente	Presupuesto 2017 Bs	Presupuesto PAR Bs	Presupuesto CP Bs	Porcentaje
<b>Apoyo Institucional</b>	<b>2.855.342</b>	<b>2.855.342</b>	-	<b>6,35%</b>
Campaña de comunicación	535.080	535.080	-	0,00%
Formación de capacidades institucionales	1.724.128	1.724.128	-	0,00%
Fortalecimiento de capacidades de proveedores y gobiernos locales	123.480	123.480	-	0,00%
Evaluación de alianzas	472.654	472.654	-	0,00%
<b>Implementación de alianzas</b>	<b>27.853.121</b>	<b>21.169.515</b>	<b>6.683.606</b>	<b>61,97%</b>
Subproyectos de organizaciones de productores	17.166.617	12.016.632	5.149.985	77,05%
Subproyectos municipales	7.668.104	6.134.483	1.533.621	22,95%
Acompañamiento a la implementación de alianzas	3.018.400	3.018.400	-	0,00%
<b>Gestión de Proyecto</b>	<b>14.234.193</b>	<b>14.234.193</b>	-	<b>31,67%</b>
Estudios	68.600	68.600	-	0,00%
Manejo del Proyecto	13.922.652	13.922.652	-	0,00%
Sistema de información pública	242.941	242.941	-	0,00%
<b>Total general</b>	<b>44.942.655</b>	<b>38.259.050</b>	<b>6.683.606</b>	<b>100,00%</b>

# Indicadores del PDES

Producto	Producción SIN PAR	Producción CON PAR	No. Beneficiarios	Indicador	Prod incremental
Incremento acumulado en Volúmen de produccion de CAFÉ	213	393	284	% de incremento en el volúmen de producción	180
	Toneladas	Toneladas	Familias		
Incremento acumulado en Volúmen de produccion de TOMATE	1.584	2.201	62	% de incremento en el volúmen de producción	617
	Toneladas	Toneladas	Familias		
Incremento acumulado en Volúmen de produccion de SOYA	300	580	43	% de incremento en el volúmen de producción	280
	Toneladas	Toneladas	Familias		
Incremento acumulado en Volúmen de produccion de MAÍZ	4.096	6.380	384	% de incremento en el volúmen de producción	2.284
	Toneladas	Toneladas	Familias		
Incremento acumulado en Volúmen de produccion de ARROZ	91	140	81	% de incremento en el volúmen de producción	49
	Toneladas	Toneladas	Familias		
Incremento acumulado en Volúmen de produccion de PAPA	13.472	19.751	748	% de incremento en el volúmen de producción	6.279
	Toneladas	Toneladas	Familias		
Incremento acumulado en Volúmen de produccion de OTROS PRODUCTOS AGRÍCOLAS	42.620	49.810	3.211	% de incremento en el volúmen de producción	7.190
	Toneladas	Toneladas	Familias		

# Indicadores del PEDES

Producto	Producción SIN PAR	Producción CON PAR	No. Beneficiarios	Indicador	Prod incremental
Incremento en el número de cabezas de BOVINO	3.504	4.266	1.545	% de incremento en el volumen de producción	762
	Cabezas	Cabezas	Familias		
Incremento en el número de cabezas de PORCINO	698	1.017	240	% de incremento en el volumen de producción	319
	Cabezas	Cabezas	Familias		
Incremento en el volumen de producción de CARNE DE POLLO	4.022	6.048	381	% de incremento en el volumen de producción	2.026
	Toneladas	Toneladas	Familias		
Incremento en el volumen de producción de CARNE DE PESCADO	10.072	30.138	101	% de incremento en el volumen de producción	20.066
	Toneladas	Toneladas	Familias		
Incremento en el volumen de producción de LECHE BOVINA	19.968.730	22.462.731	1.303	% de incremento en el volumen de producción	2.494.001
	Litros	Litros	Familias		
Incremento en el volumen de producción de CARNE DE CUYES	59	100	86	% de incremento en el volumen de producción	41
	Toneladas	Toneladas	Familias		
Incremento en el volumen de producción de MIEL	55	157	421	% de incremento en el volumen de producción	102
	Toneladas	Toneladas	Familias		
Incremento en el volumen de producción de HUEVOS	13	74	72	% de incremento en el volumen de producción	61
	Toneladas	Toneladas	Familias		

# Principales resultados programados

- ▶ 85% de alianzas que se mantienen o mejoran sus relaciones comerciales por lo menos durante 2 ciclos productivos.
- ▶ Incremento del 50% del volumen vendido por OPP desagregado por unidad productiva rural.
- ▶ 85% de las OPPs que pueden analizar la rentabilidad de sus operaciones.



# Principales resultados programados

- ▶ Convocatoria a solicitudes de apoyo financiero para generar cartera para el financiamiento adicional.
- ▶ 100 planes de alianzas priorizadas con inversiones en riego tecnificado, priorizadas para su financiamiento.





Programa Nacional EMPODERAR  
«Emprendimientos Organizados para el  
Desarrollo Rural Autogestionario»

2016

**DESARROLLO ECONOMICO TERRITORIAL CON  
INCLUSION - DETI**

programa  
**EMPODERAR**

# EMPODERAR DETI (Fase 2)



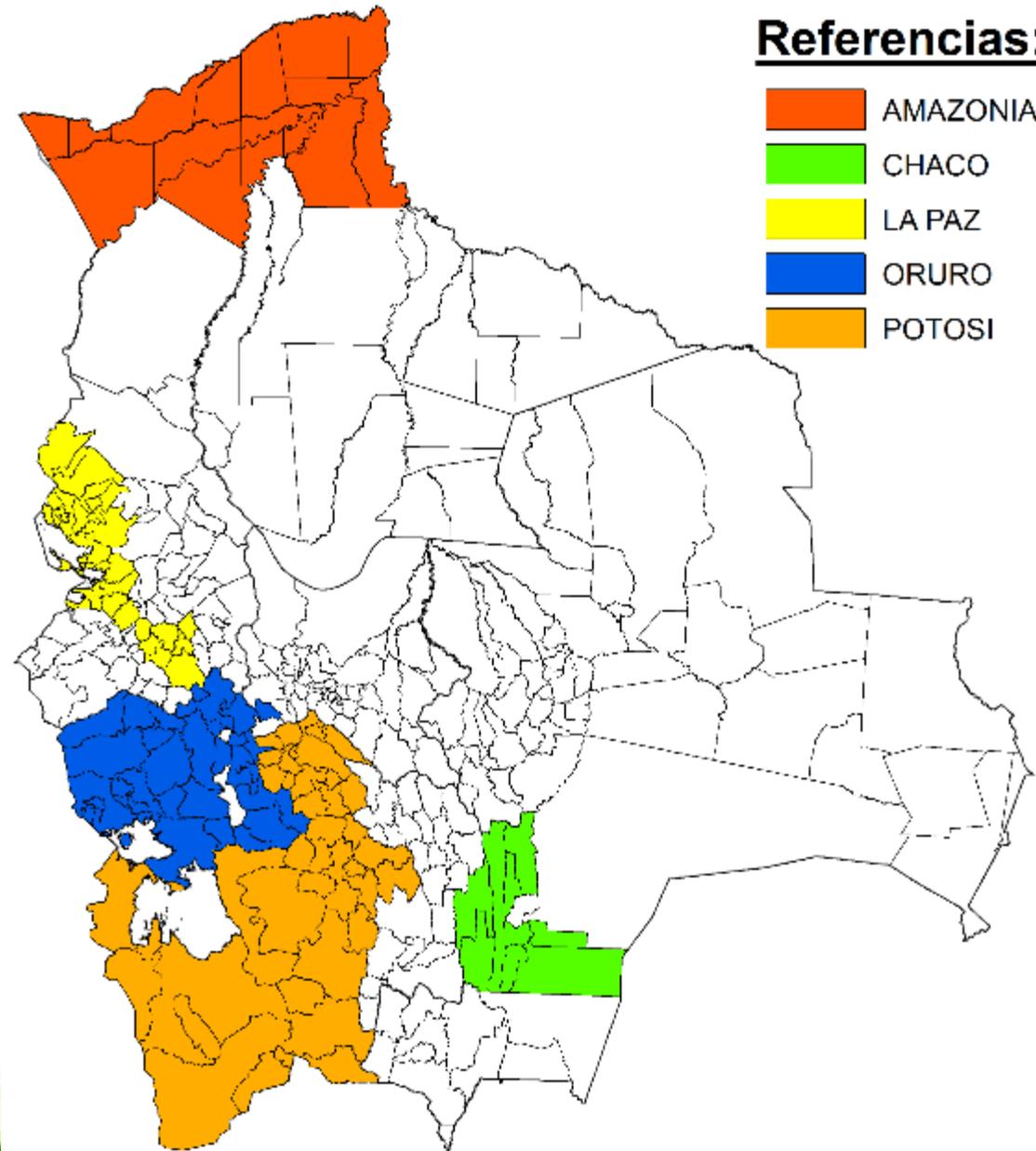
# PRESUPUESTO PLURIANUAL 2014-2018 (Expresado en Bolivianos)

COMPONENTE	PRESUPUESTO PLURIANUAL EN BOLIVIANOS (1DKK=0,98892 BOL)					
	2014 Jul a Dic	2015 Ene a Dic	2016 Ene a Dic	2017 Ene a Dic	2018 Ene a Dic	Total
C1	458.108	1.692.849	2.621.717	2.644.424	1.050.000	8.467.098
C2	11.477.195	30.765.549	25.095.350	31.521.873	4.000.000	102.859.967
C3	5.420.367	12.773.613	11.564.085	10.957.043	6.278.221	46.993.329
<b>Total</b>	<b>17.355.670</b>	<b>45.232.011</b>	<b>39.281.152</b>	<b>45.123.340</b>	<b>11.328.221</b>	<b>158.320.394</b>



# Áreas del proyecto 2014 - 2018

DETI UOR	Municipios por UOR
POTOSI	40
CHACO	9
ORURO	36
LA PAZ	38
AMAZONIA	17
<b>Total general</b>	<b>140</b>



# Demanda de proyectos por año

Rubro	2014	2015	2016	Total general
Pecuario	206	227	103	536
Agrícola	79	86	85	250
Sistema Agroforestal	10	3	16	29
Agroindustria	9	1		10
Apicultura	3	2	2	7
Servicios	4	1	2	7
Artesanía	1	3		4
Piscicultura	1		1	2
Total general	317	325	215	857

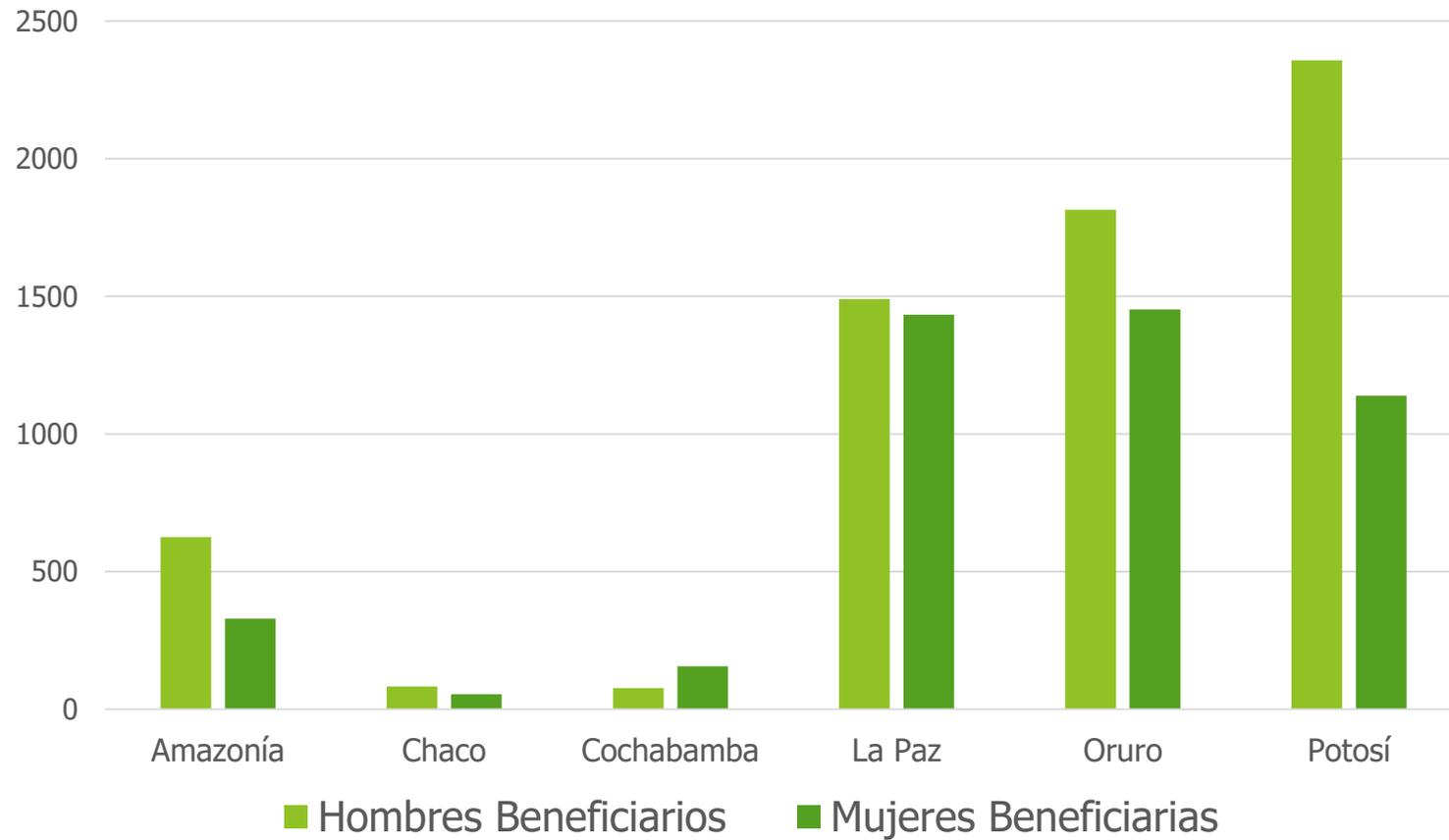


# Montos aprobados y transferidos por el DETI hasta el 2016

Unidad Operativa	Proyectos Aprobados	Familias Beneficiadas	Monto Convenio DETI Bs	Monto Convenio OPP Bs	Monto Convenio Total Bs	Monto Transferido DETI Bs
Amazonía	53	964	7.602.612	2.965.730	10.568.343	5.653.252
Chaco	10	137	1.543.763	614.029	2.157.792	1.543.130
Cochabamba	2	212	1.662.505	712.502	2.375.007	769.764
La Paz	64	2.872	23.847.410	9.585.626	33.906.197	17.400.790
Oruro	78	3.312	22.635.722	9.202.097	31.837.819	17.566.739
Potosí	87	3.507	24.097.743	9.491.142	33.780.231	21.054.009
<b>Total general</b>	<b>294</b>	<b>11.004</b>	<b>81.389.756</b>	<b>32.571.126</b>	<b>114.625.388</b>	<b>63.987.683</b>

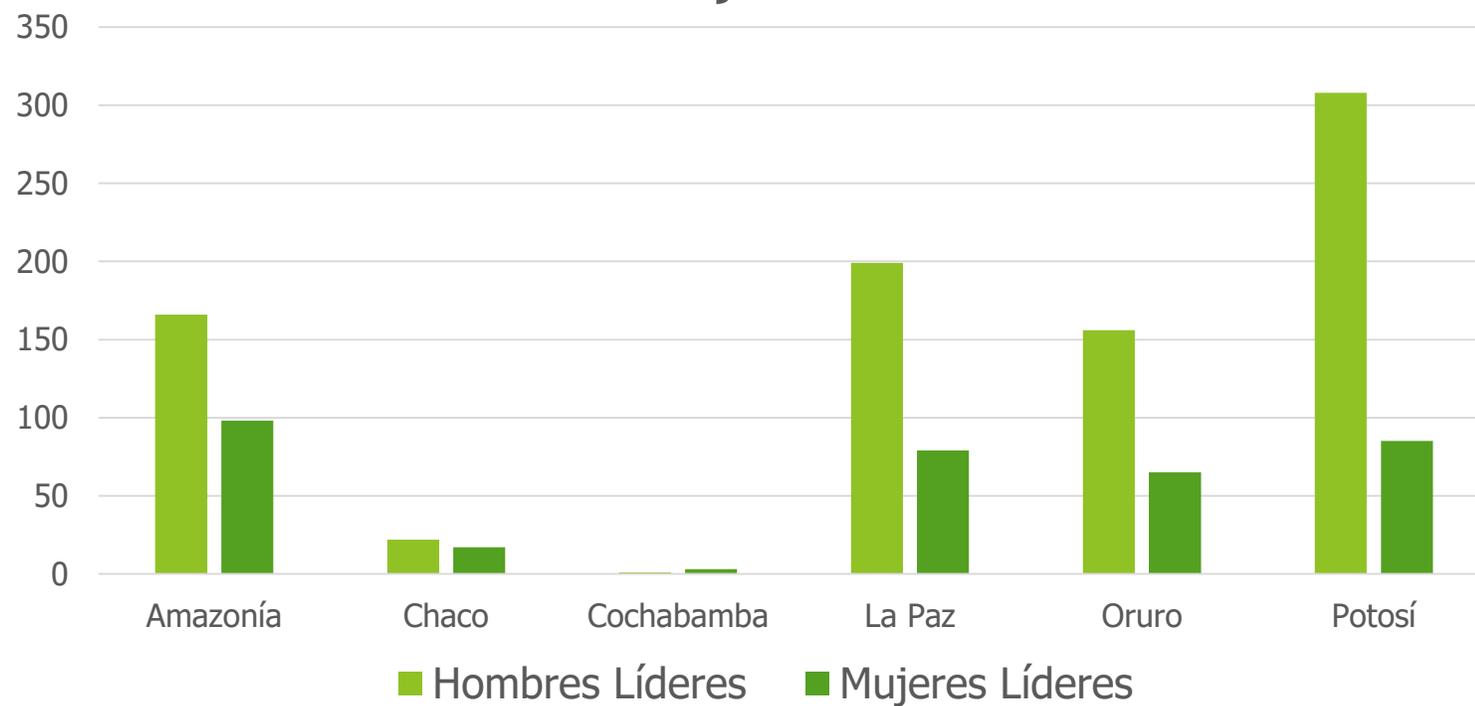
# 11.004 Familias Beneficiarias

41,45% de las familias beneficiarias son representadas por mujeres



# 11.004 Familias Beneficiarias

21,63% de los líderes de las organizaciones son mujeres



# Ejecución Presupuestaria 2016

(Expresado en Bolivianos)

DETALLE POR COMPONENTE	PRESUPUESTADO	EJECUTADO	%
COMPONENTE FINANCIAMIENTO DETI REGIONAL	2,621,717	1,792,118	68.36
FORTALECIMIENTO DE LAS CAPACIDADES DE PRODUCCIÓN, TRANSFORMACIÓN Y COMERCIALIZACIÓN	25,095,350	23,583,609	93.98
ADMINISTRACIÓN, OPERACIÓN Y EVALUACIÓN	11,564,085	10,203,672	88.24
<b>T O T A L E S</b>	<b>39,281,152</b>	<b>35,579,399</b>	<b>90.58</b>



## Programa Nacional EMPODERAR «Emprendimientos Organizados para el Desarrollo Rural Autogestionario»

**DESARROLLO ECONOMICO  
TERRITORIAL CON INCLUSION - DETI**

**2016**

programa  
**EMPODERAR**

# EMPODERAR DETI (Fase 2)

## PRESUPUESTO PLURIANUAL 2014-2018

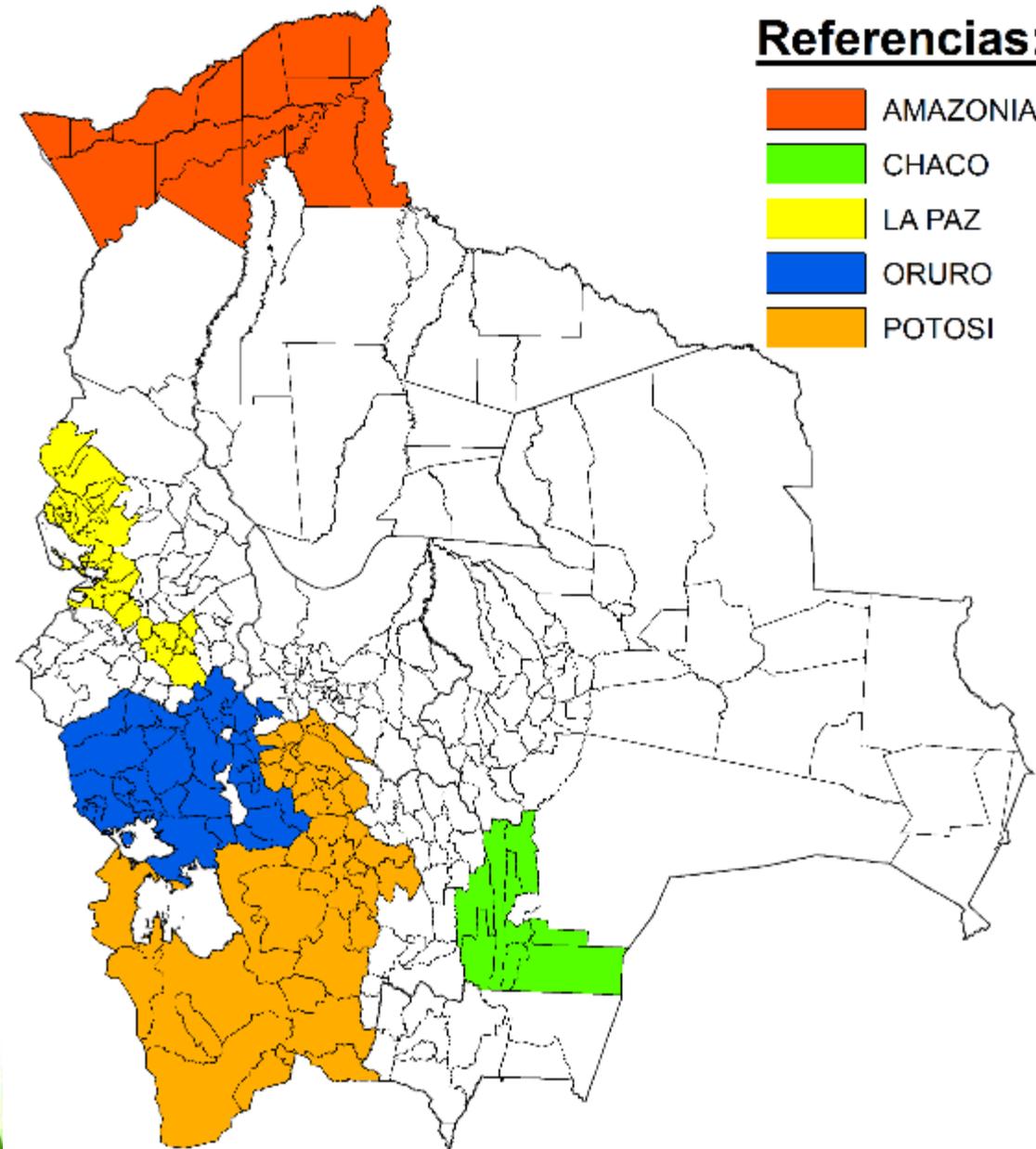
(Expresado en Bolivianos)

COMPONENTE	PRESUPUESTO PLURIANUAL EN BOLIVIANOS (1DKK=0,98892 BOL)					
	2014 Jul a Dic	2015 Ene a Dic	2016 Ene a Dic	2017 Ene a Dic	2018 Ene a Dic	Total
C1	458.108	1.692.849	2.621.717	2.644.424	1.050.000	8.467.098
C2	11.477.195	30.765.549	25.095.350	31.521.873	4.000.000	102.859.967
C3	5.420.367	12.773.613	11.564.085	10.957.043	6.278.221	46.993.329
<b>Total</b>	<b>17.355.670</b>	<b>45.232.011</b>	<b>39.281.152</b>	<b>45.123.340</b>	<b>11.328.221</b>	<b>158.320.394</b>



# Áreas del proyecto 2014 - 2018

DETI UOR	Municipios por UOR
POTOSI	40
CHACO	9
ORURO	36
LA PAZ	38
AMAZONIA	17
<b>Total general</b>	<b>140</b>



# Demanda del proyectos por año

Rubro	2014	2015	2016	Total general
Pecuario	206	227	103	536
Agrícola	79	86	85	250
Sistema Agroforestal	10	3	16	29
Agroindustria	9	1		10
Apicultura	3	2	2	7
Servicios	4	1	2	7
Artesanía	1	3		4
Piscicultura	1		1	2
<b>Total general</b>	<b>317</b>	<b>325</b>	<b>215</b>	<b>857</b>



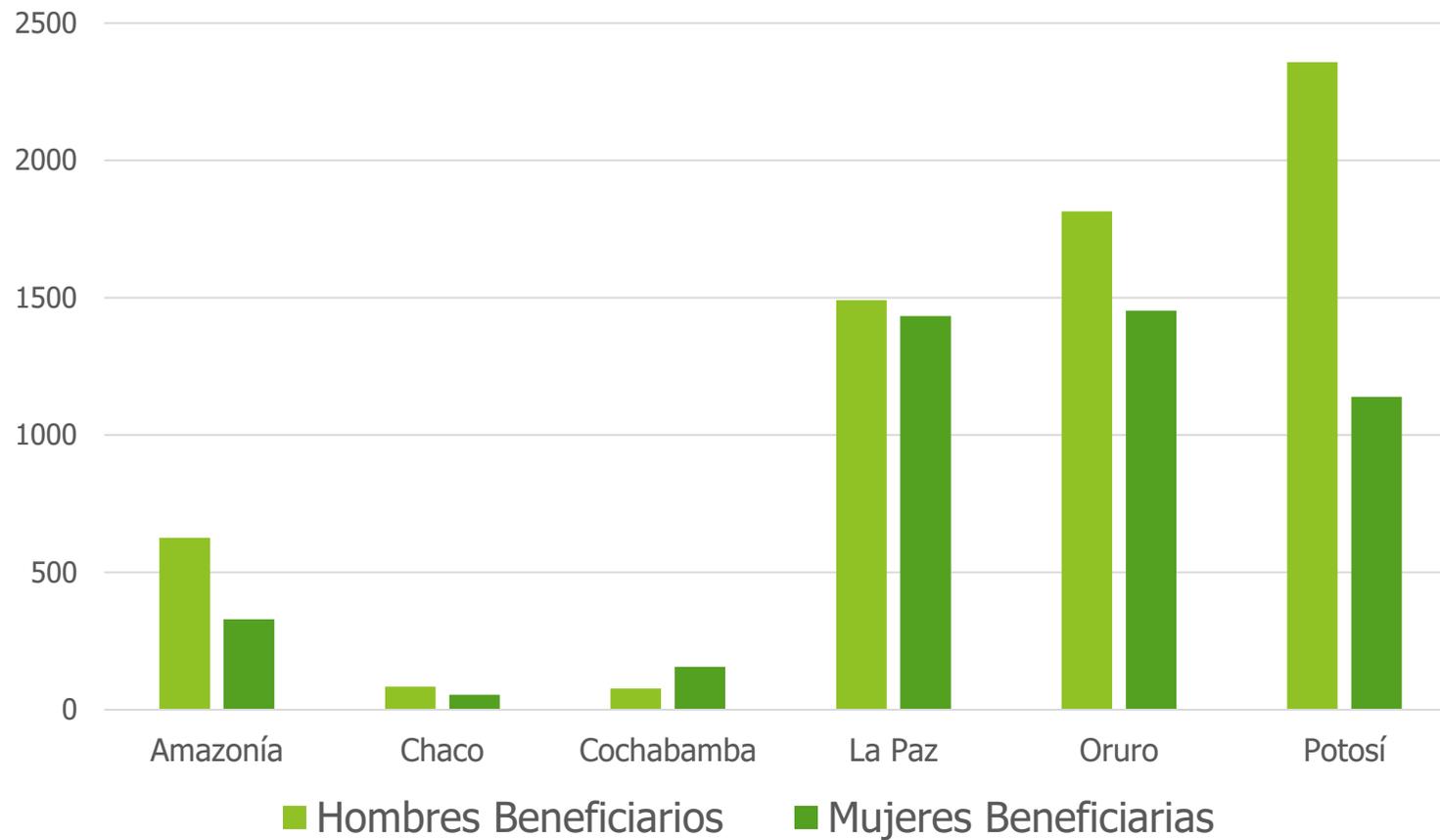
# Montos aprobados y transferidos por el DETI hasta el 2016

Unidad Operativa	Proyectos Aprobados	Familias Beneficiadas	Monto Convenio DETI Bs	Monto Convenio OPP Bs	Monto Convenio Total Bs	Monto Transferido DETI Bs
Amazonía	53	964	7.602.612	2.965.730	10.568.343	5.653.252
Chaco	10	137	1.543.763	614.029	2.157.792	1.543.130
Cochabamba	2	212	1.662.505	712.502	2.375.007	769.764
La Paz	64	2.872	23.847.410	9.585.626	33.906.197	17.400.790
Oruro	78	3.312	22.635.722	9.202.097	31.837.819	17.566.739
Potosí	87	3.507	24.097.743	9.491.142	33.780.231	21.054.009
<b>Total general</b>	<b>294</b>	<b>11.004</b>	<b>81.389.756</b>	<b>32.571.126</b>	<b>114.625.388</b>	<b>63.987.683</b>



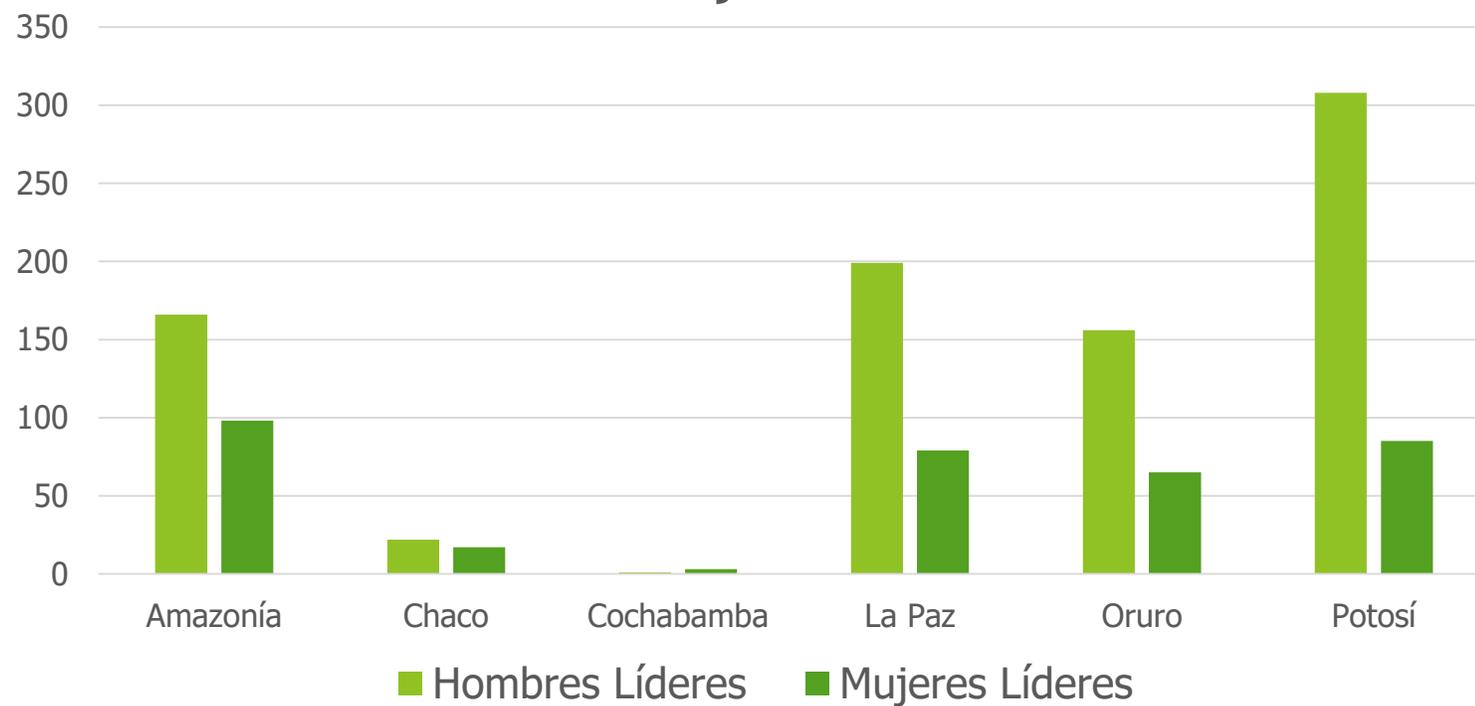
# 11.004 Familias Beneficiarias

41,45% de las familias beneficiarias son representadas por mujeres



# 11.004 Familias Beneficiarias

21,63% de los líderes de las organizaciones son mujeres





# Programa Nacional EMPODERAR «Emprendimientos Organizados para el Desarrollo Rural Autogestionario» 2016

## PROYECTO DE INVERSION COMUNITARIA EN AREAS RURALES - PICAR

## Programa Nacional EMPODERAR



Todos los proyectos se ejecutan a través de transferencias directas de recursos económicos a las organizaciones de pequeños productores y comunidades altamente vulnerables.

# QUE ES EL PICAR?



El PICAR apoya a las comunidades rurales más vulnerables, incrementando sus capacidades de gestión, para que sean dueños de su propio desarrollo y puedan tomar las mejores decisiones de manera participativa, desarrollen sus capacidades locales para administrar, ejecutar y rendir cuentas de forma transparente de los recursos que se les transfiere, realicen la operación y mantenimiento de las inversiones que respondan a sus necesidades prioritizadas.

## OBJETIVO DEL PICAR

“Mejorar el acceso a infraestructura y servicios básicos sostenibles e inversiones productivas, para las comunidades rurales más desfavorecidas de municipios más pobres de Bolivia”



## Para lograr el objetivo, el proyecto:

- Promover la toma de decisiones participativas, para que las comunidades definan su propio desarrollo.
- Fortalece las capacidades locales mediante procesos intensivos de capacitación, asistencia técnica y acompañamiento a los miembros de la comunidad.
- Transfiere directamente recursos económicos a las Comunidades Beneficiarias, para la ejecución, rendición de cuentas, y operación y mantenimiento de sus propios proyectos.

# AREA DE COBERTURA

Las comunidades beneficiarias del proyecto están localizadas en 48 municipios de 4 departamentos en el Altiplano y Valles de Bolivia.

UOR VALLES

Área Chuquisaca



Área Cochabamba



UOR ALTIPLANO

Área La Paz



Área Oruro



# COMPONENTES DEL PROYECTO

**Componente 1**

**Desarrollo de capacidades de la comunidad.**

**Componente 2:**

**Inversión en el desarrollo impulsado por la comunidad.**

**Componente 3:**

**Coordinación, seguimiento y evaluación.**

# QUIENES SON LOS BENEFICIARIOS

Familias de las comunidades con altos índices de pobreza y vulnerabilidad dentro de los municipios de cobertura



# Estrategia de ejecución



# PRIORIZACIÓN DE COMUNIDADES

Las Comisiones de Priorización son instancias de concertación a nivel municipal para la validación social de las comunidades seleccionadas en base a documentos oficiales del Estado (PMA-INE). La conforman:



Las Comisiones priorizan cada año a las comunidades que se beneficiarán con el financiamiento del PICAR

# REQUISITOS MÍNIMOS DE LAS COMUNIDADES

- Ser comunidad priorizada por la Comisión de Priorización del municipio.
- Estar dispuesta a colocar la contraparte de al menos el 10% de las inversiones (en material local y mano de obra no calificada o en efectivo).
- Tener personería jurídica (sin fines de lucro).
- Tener el NIT de Impuestos Nacionales.
- Nombrar 2 representantes para el manejo de la cuenta bancaria.
- Asegurar el mantenimiento y operación sostenible de las inversiones.

# MONTOS REFERENCIALES DE FINANCIAMIENTO

- Hasta \$us. 40.000 para la comunidad y hasta \$us. 20.000 para las mujeres de la comunidad.
- Un promedio de \$us. 1.000 por familia en proyectos comunitarios.
- Proyectos para mujeres con promedio de \$us. 500 por familia.



# SELECCIÓN TÉCNICA DE COMUNIDADES

En los 48 municipios de cobertura de PICAR se elaboraron listados de comunidades rurales pobres en base al VAM, el proyecto PICAR tenía previsto llegar a beneficiar a 500 comunidades.

De acuerdo al listado técnico, las Comisiones de Priorización hasta el 2016 han logrado priorizar a 656 comunidades logrando sobrepasar el 31% más de lo previsto por el Proyecto.

UOR	DEPARTAMENTO	Nº MUNICIPIOS	Nº COMUNIDADES LISTA TÉCNICA	Nº COMUNIDADES PRIORIZADAS				
				2012	2013	2014	2015	TOTAL
VALLES	Cochabamba	7	305	37	66	11	17	131
	Chuquisaca	14	380	78	93	25	20	216
ALTIPLANO	La Paz	12	369	61	80	0	49	190
	Oruro	15	133	52	48	0	19	119
<b>TOTAL</b>		<b>48</b>	<b>1187</b>	<b>228</b>	<b>287</b>	<b>36</b>	<b>105</b>	<b>656</b>

Actualmente se priorizan nuevas comunidades con la nueva clasificación de vulnerabilidad de las comunidades en base al NBI y VBP emanadas por el MDP

## Ejecución de los sub proyectos

Se priorizaron 656 comunidades, las cuales identificaron 958 proyectos, se firmaron 897 convenios, de los mismos 823 se encuentran con transferencias y 61 proyectos están para la firma de convenio.

REGIONAL	DEPARTAMENTO	N° DE COMUNIDADES / PROYECTOS / CONVENIOS				
		COMUNIDADES IDENTIFICADAS	PROYECTOS IDENTIFICADOS	CONVENIOS FIRMADOS	PROYECTOS EJECUCION	PROYECTOS PARA FIRMA DE CONVENIO
VALLES	Cochabamba	131	176	162	157	14
	Chuquisaca	216	329	311	294	18
ALTIPLANO	La Paz	190	290	265	225	25
	Oruro	119	163	159	147	4
<b>TOTAL</b>		<b>656</b>	<b>958</b>	<b>897</b>	<b>823</b>	<b>61</b>

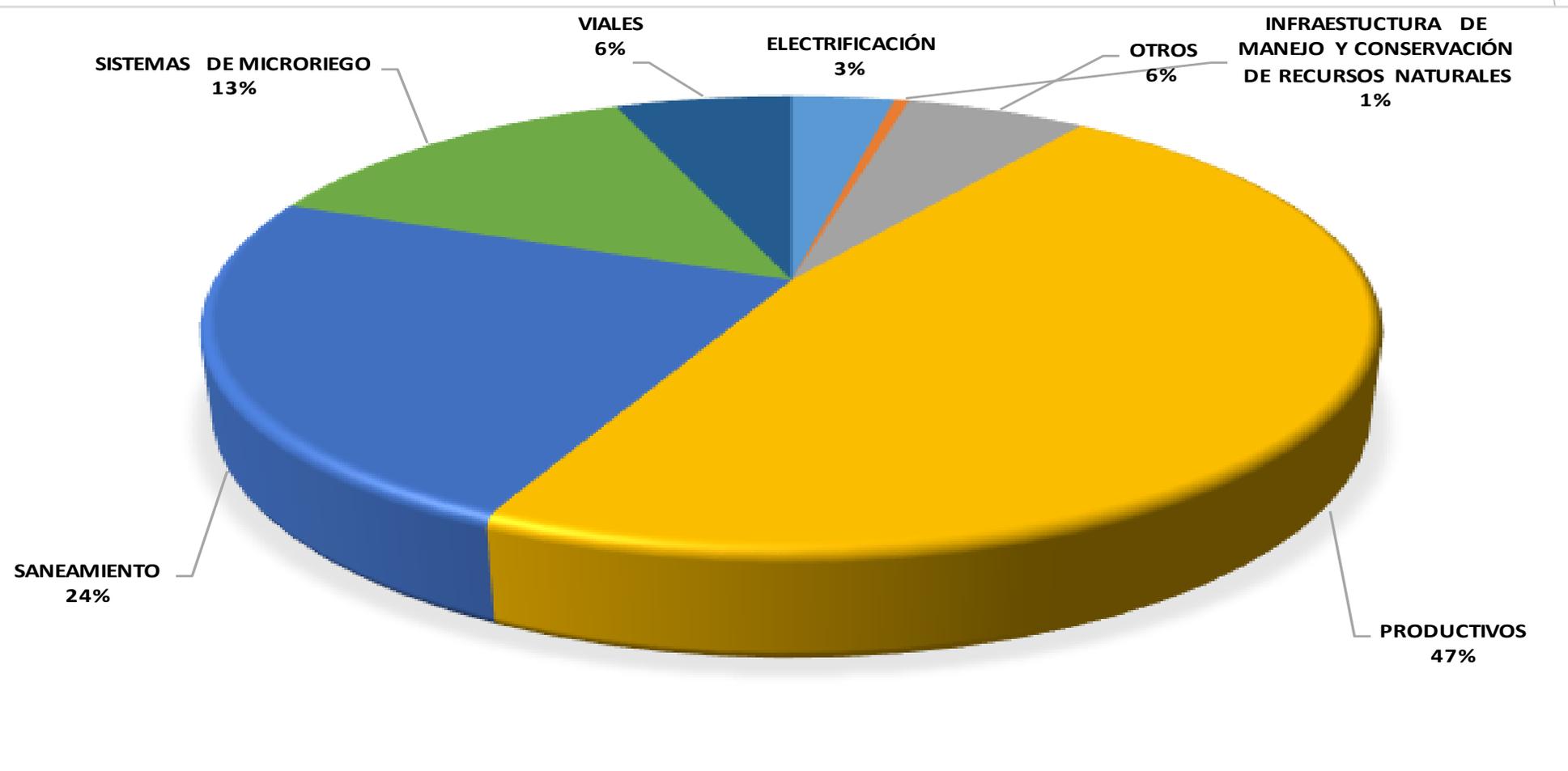
# Estado de los subproyectos al 31/12/2016 (Ejecución)

De los 958 subproyectos priorizados por las comunidades, 823 subproyectos cuentan con transferencias; de los cuales 409 ya tienen un cierre físico - financiero; 248 subproyectos están proceso de cierre financiero, 166 subproyectos en ejecución; además 135 subproyectos restantes están con convenio firmado (74) y (61) en proceso de firma de convenio.

UOR / DEPARTAMENTO	ESTADO DE PROYECTOS					
	CIERRE FINAL	CON RECEPCION PROVISIONAL	CON RECEPCION DEFINITIVA	EN EJECUCION	CON FIRMA DE CONVENIO	PARA FIRMA DE CONVENIO
<b><u>VALLES</u></b>	<b><u>263</u></b>	<b><u>8</u></b>	<b><u>74</u></b>	<b><u>106</u></b>	<b><u>22</u></b>	<b><u>32</u></b>
Cochabamba	49	4	39	65	5	14
Chuquisaca	214	4	35	41	17	18
<b><u>ALTIPLANO</u></b>	<b><u>146</u></b>	<b><u>5</u></b>	<b><u>161</u></b>	<b><u>60</u></b>	<b><u>52</u></b>	<b><u>29</u></b>
La Paz	76	2	104	43	40	25
Oruro	70	3	57	17	12	4
<b>Total general</b>	<b>409</b>	<b>13</b>	<b>235</b>	<b>166</b>	<b>74</b>	<b>61</b>

## TIPOS DE PROYECTOS FINANCIADOS

El 47% de los proyectos que financia el PICAR son productivos, seguidamente por proyectos de saneamiento que representa el 24% y de acuerdo a la importancia el 13% de los proyectos son de microriego.



# Beneficiarios

Cuadro de beneficiarios familias, hombres y mujeres

DEPARTAMENTO	N° Familias Beneficiarias	N° Total Beneficiarios	N° Hombres Beneficiarios	% Hombres	N° Mujeres Beneficiarias	% Mujeres
Cochabamba	7.853	36.956	18.512	50%	18.444	50%
Chuquisaca	3.889	17.738	8.955		8.783	
La Paz	5.575	26.062	13.038		13.024	
Oruro	4.063	20.281	9.947		10.334	
<b>Total General</b>	<b>21.380</b>	<b>101.037</b>	<b>50.452</b>		<b>50.585</b>	



# Ejecución acumulada a diciembre 2016

Fuente AIF

## PRESUPUESTO EJECUTADO 2016

COMPONENTE	PRESUPUESTO (Bs.)	EJECUTADO 2016	%
<b><u>Componente 1:</u></b> Fortalecimiento de la capacidad de la comunidad	<b>4.486.343</b>	<b>4.270.095</b>	<b>95%</b>
<b><u>Componente 2:</u></b> Inversión en el desarrollo impulsado por la comunidad	<b>22.205.200</b>	<b>21.990.675</b>	<b>99%</b>
Transferencias a comunidades	22.145.200	21.946.251	
Supervisión a proyectos	60.000	44.424	
<b><u>Componente 3:</u></b> Coordinación, seguimiento y evaluación	<b>7.818.787</b>	<b>6.194.189</b>	<b>79%</b>
<b>TOTAL Bs.</b>	<b>34.510.330</b>	<b>32.454.959</b>	<b>94%</b>



# Ejecución acumulada a diciembre 2016

Fuente AIF

COMPONENTE	COSTO TOTAL (Bs.)	PROGRAMACION DE LA EJECUCIÓN PLURIANUAL (Bs./año)					TOTAL 2012-2016	%
		2012	2013	2014	2015	2016		
<b><u>Componente 1:</u></b> Fortalecimiento de la capacidad de la comunidad	19.831.200,00	323.478,75	3.822.917,62	4.705.819,20	4.027.124,13	4.270.094,63	17.149.434,33	86%
<b><u>Componente 2:</u></b> Inversión en el desarrollo impulsado por la comunidad	197.082.000,00	-	70.525.681,68	46.009.978,90	48.975.154,77	20.705.846,99	186.216.662,34	94%
Transferencias a comunidades	196.882.000,00		70.514.581,68	45.943.609,90	48.911.132,37	20.661.422,99	186.030.746,94	
Supervisión a proyectos	200.000,00		11.100,00	66.369,00	64.022,40	44.424,00	185.915,40	
<b><u>Componente 3:</u></b> Coordinación, seguimiento y evaluación	33.476.800,00	5.891.634,45	3.966.005,64	6.859.293,42	6.975.261,58	6.508.240,73	30.200.435,82	90%
<b>TOTAL Bs.</b>	<b>250.390.000,00</b>	<b>6.215.113,20</b>	<b>78.314.604,94</b>	<b>57.575.091,52</b>	<b>59.977.540,48</b>	<b>31.484.182,35</b>	<b>233.566.532,49</b>	<b>93%</b>

# Indicadores POA 2017

INDICADOR	Unidad de medida	Línea Base	Meta final
Beneficiarios directos del Proyecto	Nro.	0	45000
Mujeres Beneficiarias	%	0	50
Nro. de Beneficiarios capacitados en gestión de proyectos	Nro	0	4500
Nro. De Beneficiario involucrados en comités de implementación de los subproyectos	Nro.	0	900
Nro. de subproyectos que complementaron satisfactoriamente la implementación	Nro.	0	225
% de subproyectos que complementaron satisfactoriamente la implementación	%	0	50



# PRESUPUESTO 2017

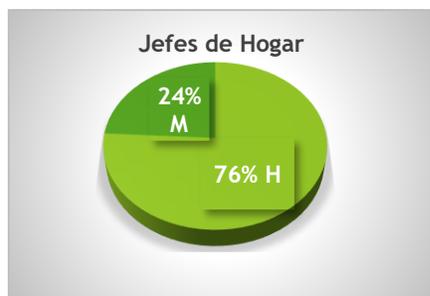
COMPONENTE	PRESUPUESTO (Bs.)	%
<b><u>Componente 1:</u></b> Fortalecimiento de la capacidad de la comunidad	<b>8.208.295</b>	<b>9%</b>
<b><u>Componente 2:</u></b> Inversión en el desarrollo impulsado por la comunidad	<b>70.080.000</b>	<b>80%</b>
Transferencias a comunidades	70.000.000	
Supervisión a proyectos	80.000	
<b><u>Componente 3:</u></b> Coordinación, seguimiento y evaluación	<b>9.342.551</b>	<b>11%</b>
<b>TOTAL Bs.</b>	<b>87.630.846</b>	<b>100%</b>



# Participación por Género

El PICAR ha implementado un enfoque de género integrado desde la PPC, en la priorización de proyectos, hasta la ejecución de un sub proyecto solo de mujeres. En el cuadro se refleja dicha participación.

UOR	COMITÉ ADMINISTRACION		COMITÉ CONTROL SOCIAL		JEFES DE HOGAR	
	HOMBRES	MUJERES	HOMBRES	MUJERES	HOMBRES %	MUJERES %
VALLES	119	97	110	87	74	26
ALTIPLANO	132	297	203	187	77	23
<b>Total</b>	<b>251</b>	<b>394</b>	<b>313</b>	<b>274</b>	<b>76</b>	<b>24</b>



# Resultados

- ❖ Recursos desembolsados de Bs. **186.030.747** a diciembre 2016, ejecutando de acuerdo a lo programado del presupuesto del componente de Inversión en el desarrollo impulsado por la comunidad de acuerdo al Convenio de Financiamiento.
- ❖ Los Comités de administración y control social de las comunidades conocen y aplican las capacitaciones impartidas por el PICAR en gestión de proyectos y rendición de cuentas.
- ❖ Del total de sub proyectos ejecutados 40% son ejecutados y administrados solo por mujeres.
- ❖ El 47% de la cartera ejecutada a la fecha son proyectos productivos demostrando que las comunidades priorizan su seguridad alimentaria y tratando de generar excedentes para mejorar sus ingresos.
- ❖ Debido al empoderamiento de las comunidades con los proyectos del PICAR y su metodología de trabajo.



# Retos para la gestión 2017

- En la presente gestión hasta el mes de abril se utilizarán la totalidad de los recursos de crédito de financiamiento 5004 - BO.
- Se transferirán Bs. 10.851.253 a 45 subproyectos identificados en los diferentes municipios de nuestra cobertura.
- Se generará la cartera de proyectos con los nuevos municipios incorporados mediante la nueva clasificación de pobreza aprobada por el MDP.
- Se realizarán 6 Procesos de Planificación Participativa Comunitaria en los 5 departamentos de cobertura del PICAR.
- Se espera transferir Bs. 59.148.747 a 145 comunidades.
- Se espera capacitar a los comités de Administración y Control Social en temas de adquisiciones, contrataciones y manejo administrativo de los recursos públicos transferidos.





programa  
**EMPODERAR**



**Gracias...**